



TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI
Ekonomická fakulta



Vliv využití evropských fondů v Libereckém kraji na podporu podnikatelských aktivit

Bakalářská práce

Studijní program: B6208 – Ekonomika a management

Studijní obor: 6210R015 – Ekonomika a management mezinárodního obchodu

Autor práce: Karolína Hruboňová

Vedoucí práce: doc. Ing. Arnošt Böhm, CSc.

Liberec
2016





Evaluation of use of European funds as a support of business activities in Liberec region

Bachelor thesis

Study programme: B6208 – Economics and Management

Study branch: 6210R015 – Economics and Management of
International Trade

Author: Karolína Hruboňová

Supervisor: doc. Ing. Arnošt Böhm, CSc.



ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Karolína Hruboňová**
Osobní číslo: **E13000486**
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Ekonomika a management mezinárodního obchodu**
Název tématu: **Vliv využití evropských fondů v Libereckém kraji na podporu podnikatelských aktivit**
Zadávající katedra: **Katedra ekonomie**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

1. Stanovení cílů a formulace výzkumných předpokladů
2. Evropská Unie a ČR
3. Principy kohezní politiky EU v období 2007-2013 a zaměření na období 2014-2020
4. Strukturální, investiční a ostatní fondy
5. Představení konkrétní firmy
6. Analýza využití dotačních programů v dané firmě a jejich výhody, nevýhody v případě čerpání dotace
7. Formulace závěrů a ověření výzkumných předpokladů

Rozsah grafických prací:

Rozsah pracovní zprávy:

30 normostran

Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

KVÁČA, Vladimír, et al. European Structural and Investment Funds 2014-2020 at a Glance, Praha: Ministry of Regional Development, 2015.

ISBN 978-80-7538-010-5.

PETRLÁM, Antonín. Evropská integrace a Česká republika. Praha: Grada Publishing, 2009. ISBN 978-80-247-2849-0.

MAREK, Daniel a Tomáš KANTOR. Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie. Brno: barrister, Principal, 2009. ISBN 978-80-87029-56-5.

CHVOJKOVÁ, Anna a Viktor KVĚTOŇ. Finanční prostředky fondů EU v programovacím období 2007-2013. Praha: Ireas, 2007.

ISBN 978-80-86684-43-7.

Databáze článků ProQuest (<http://knihovna.tul.cz/>).

Vedoucí bakalářské práce:

doc. Ing. Arnošt Böhm, CSc.

Katedra ekonomie

Konzultant bakalářské práce:

Ing. Jiří Hruboň

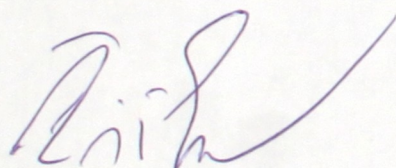
Korid LK, s.r.o., ředitel

Datum zadání bakalářské práce:

31. října 2015

Termín odevzdání bakalářské práce:

31. května 2017



doc. Ing. Miroslav Žížka, Ph.D.
děkan



prof. Ing. Jiří Kraft, CSc.
vedoucí katedry

V Liberci dne 31. října 2015

Prohlášení

Byla jsem seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědoma povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracovala samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím mé bakalářské práce a konzultantem.

Současně čestně prohlašuji, že tištěná verze práce se shoduje s elektronickou verzí, vloženou do IS STAG.

Datum:

Podpis:

Anotace

Předkládaná práce je zaměřena na problematiku čerpání finančních prostředků z fondů Evropské unie v Libereckém kraji pro podporu podnikatelských aktivit, zaměřuje se na čerpání ve dvou úrovních, a to v rámci České republiky a v rámci regionů Evropské unie. Teoretická část práce se skládá ze tří kapitol, jsou v ní obsaženy základní informace o historii EU, cestě České republiky do EU, základní informace o kohezní politice EU, dále informace o strukturálních fondech, jednotlivých programovacích obdobích, kterých se ČR zúčastnila, přičemž stěžejní je programové období 2014-2020. Na konci teoretické části jsou uvedeny operační programy pro programové období 2014-2020, ze kterých může Česká republika čerpat. Praktická část, nazvaná Využití kohezní politiky v praxi vybrané společnosti, pojednává o konkrétním podnikatelském subjektu a jeho možnostech čerpání prostředků ze strukturálního fondu EU. Je rozdělena na tři kapitoly; v první je představen konkrétní podnikatelský subjekt, ve druhé zkušenosti společnosti s čerpáním dotací, závěrečná kapitola se věnuje konkrétnímu podnikatelskému plánu dané společnosti, možnosti subjektu k čerpání dotací na něj a jeho cesta k získání dotace.

Klíčová slova

Čerpání, Evropská unie, evropské fondy, operační program, programové období, Evropské strukturální a investiční fondy

Annotation

The aim of this work is to assess the disbursement of funds from European Union and options in a particular business entity in Liberec region. This work focuses on disbursement of funds in terms of two different levels. The first level is related to the Czech Republic and the second one is connected with regions of European Union. The theoretical part consists of following three sections: the basic information about the EU history, how the Czech Republic became a part of the EU, and the basic information about the Cohesion policy of the EU. Another parts describe the information about the Structural funds and various programming periods, which the Czech Republic participated in. The main period for this work is the programming period 2014-2020. The operational programs for the period 2014-2020, which the Czech Republic can use, are described at the end of the theoretical part. In the practical part the particular business organization and its possibilities of the disbursement of EU Structural funds are introduced. The practical part is divided into three sections. The specific business entity is introduced in the first section. Company's experience with the disbursement of funds from European Union is described in the second section. The last section gives the information about the specific business plan and its way to obtain subsidies. This work provides readers basic information about the disbursement of funds from European Union and advice for project preparation.

Key Words

Utilization, European Union, European funds, individual program, programming period, Structural and Investment Funds

Poděkování

Největší poděkování patří mému vedoucímu práce, doc. Ing. Arnoštu Böhmovi, za odborné vedení, rady a pomoc při zpracování této práce. Dále bych ráda poděkovala konzultantovi, Ing. Jiřímu Hruboňovi, za věcné připomínky a cenné rady. Mé poděkování patří také společnosti FENESTRA WIEDEN s.r.o, která mi poskytla materiály, které by se mnohdy daly považovat za interní.

Obsah

Seznam zkratk	11
Seznam tabulek	12
Seznam obrázků	13
Úvod	14
1. Evropské unie v kontextu dějin	16
1.1 Evropská unie a Česká republika	17
1.2 Kohezní politika EU	17
1.2.1 Kohezní politika, její vznik a vývoj.....	18
1.2.2 Principy kohezní politiky	19
1.2.3 Etapy kohezní politiky	20
1.2.4 Podíl kohezní politiky na rozpočtu EU.....	21
1.2.5 Čerpání členských států z rozpočtu Kohezní politiky	24
1.3 Strukturální a investiční fondy	28
1.3.1 Fond soudržnosti	28
1.3.2 Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR/ERDF)	29
1.3.3 Evropský sociální fond	30
1.3.4 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)	31
1.3.5 Evropský námořní a rybářský fond (EMFF)	32
1.4 Ostatní fondy	32
1.4.1 Fond solidarity.....	33
1.4.2 Evropský fond pro přizpůsobení se globalizaci.....	33
1.5 Programové období	33
1.5.1 Programové období 2000 – 2006.....	33
1.5.2 Programové období 2007 – 2013.....	35
1.6 Programové období 2014 – 2020	38
1.6.1 Dohoda o partnerství pro programové období 2014 – 2020.....	39
1.6.2 Tematické cíle v operačním období 2014 – 2020.....	40
1.7 Operační programy pro programové období 2014 – 2020	41
1.7.1 Vybrané Národní operační programy	42
1.7.2 Programy nadnárodní a meziregionální spolupráce	46
1.7.3 Další programy EU	46
2. Využití kohezní politiky v praxi vybrané obchodní společnosti	47

2.1 Vybraná společnost FENESTRA WIEDEN s.r.o	48
2.1.1 Základní údaje	48
2.1.2 Organizační schéma společnosti.....	50
2.1.3 Analýza vybraných ukazatelů společnosti.....	51
2.2 Projekt „Vzdělávejte se pro růst v Libereckém kraji II“	52
2.2.1 Výhody a nevýhody čerpání dotace z tohoto projektu	54
2.3 Případová studie projektu společnosti FENESTRA WIEDEN.....	54
2.3.1 Podmínky, které musí žadatel o podporu z programu Nemovitost splňovat	55
2.3.2 Zkušenosti z čerpání dotací z programu Nemovitost v ČR	56
2.3.3 Projekt Výstavba oddělení projekce v areálu FENESTRA WIEDEN s.r.o.....	57
2.3.4 Proces získání dotace z pohledu společnosti	57
2.3.5 Výhody a nevýhody čerpání dotace.....	61
Závěr	63
Seznam použité literatury	65
Seznam příloh	70

Seznam zkratek

COSME	Komunitární program pro konkurenceschopnost podniků
ČSSR	Československá socialistická republika
EAFRD	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
EFRR	Evropský fond pro regionální rozvoj
EFSM	Evropský mechanismus finanční stability
EHS	Evropské hospodářské společenství
ENRF	Evropský námořní a rybářský fond
ERDF	Evropský fond regionálního rozvoje
ESF	Evropský sociální fond
ESI	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
FIFG	Finanční nástroj na podporu rybolovu
FS	Fond soudržnosti
FW	FENESTRA WIEDEN
IROP	Integrovaný regionální operační program
MSP	Malé a střední podniky
OP PIK	Operační program podnikání a inovace
YEI	Iniciativa na podporu zaměstnanosti mládeže

Seznam tabulek

Tabulka 1: Přidělené prostředky a cíle členských států.....	24
Tabulka 2: Fondy EU	28
Tabulka 3: Operační program Inovace, Konkurence.....	43
Tabulka 4: OP výzkum, vývoj vzdělání	43
Tabulka 5: OP Zaměstnanost.....	44
Tabulka 6: OP Doprava	44
Tabulka 7: OP Životní prostředí.....	45
Tabulka 8: Integrovaný regionální operační program	45
Tabulka 9: Organizační schéma společnosti	

Seznam obrázků

Obrázek 1: Rozpočet EU v jednotlivých obdobích	19
Obrázek 2: Rozpočet výdajů a závazků EU	22
Obrázek 3: Podíl příjmů/výdajů ČR	23
Obrázek 4: Pozice ČR vůči rozpočtu EU od roku 2010	23
Obrázek 5: HDP na hlavu v regionech NUTS II	27
Obrázek 6: Čerpání z FS.....	29
Obrázek 7: Příjmové skupiny obyvatel	31
Obrázek 8: Čerpání z EAFRD	32
Obrázek 9: Příjemci dotací v letech 2000-2006	34
Obrázek 10: Rozdělení prostředků z fondů EU	34
Obrázek 11: Čerpané prostředky členských států.....	36
Obrázek 12: Objem dotací v letech 2007 – 2013	37
Obrázek 13: Rozdělení prostředků fondů EU mezi cíle kohezní politiky	38
Obrázek 14: Alokace pro ČR dle jednotlivých zdrojů financování.....	39
Obrázek 15: Rozdělení podpory ESI fondů dle tematických cílů	41
Obrázek 16: Vývoj uzavřených zakázek	51
Obrázek 17: Vývoj výsledku hospodaření	52
Obrázek 18: Čerpání z programu Nemovitost podle krajů.....	56
Obrázek 19: Situační výkres společnosti FW	71

Úvod

Evropská unie představuje vysoce integrovaný celek, vstupem zemí východního bloku se zde však prohloubily ekonomické a sociální rozdíly. Kohezní politika, jež se též nazývá politikou soudržnosti, se snaží tyto rozdíly co nejvíce snížit. A to především v úrovni příjmů, zaměstnanosti, či technické podpory. Tato politika se řadí mezi nejvýznamnější společné politiky Evropské unie, přičemž velká část podpory směřuje do nejvíce zaostalých zemí a regionů. Na čerpání prostředků z evropských fondů má nárok každý členský stát včetně České republiky. Čerpání prostředků ze strukturálních fondů se váže na splnění poměrně přísných podmínek, např. administrativních. Čerpat prostředky z fondů mohou nejen kraje, obce, ale i podnikatelské subjekty. Díky pozdnímu vstupu České republiky do EU (2004) o první dotace bylo možno žádat ve zkráceném dotačním období, tj. 2004 – 2006. Další programovací období proběhlo v letech 2007 – 2013. V současné době probíhá programovací období 2014 – 2020. Pro Českou republiku má velký význam podpora malých a středních podniků sledující vznik nových pracovních míst a následný rozvoj regionů. Podnikání je podporováno různými vládními i nevládními institucemi a agenturami, protože základem ekonomiky České republiky jsou právě malé a střední podniky, nejen proto, že působí ke zlepšení konkurenceschopnosti, ale také proto, že působí v oblastech, které jsou pro velké podniky nezajímavé, čímž následně pomáhají méně ekonomicky rozvinutým regionům. Česká republika mohla čerpat pouze ve dvou dotačních obdobích, čerpání evropských fondů, je tedy stále v rozvoji.

Cílem bakalářské práce je zhodnotit čerpání prostředků ze strukturálních fondů v České republice a jeho případné přínosy pro konkrétní podnikatelský subjekt - společnost FENESTRA WIEDEN s.r.o.

K dosažení stanovených cílů jsou v teoretické části zpracovány především údaje o strukturální politice Evropské unie. V úvodu této práce je uvedena historie Evropské unie a dále cestu České republiky do Evropské unie. Poskytne charakteristiku kohezní a strukturální politiky ve všech programových obdobích. Jsou v ní obsaženy informace o strukturálních fondech a operačních programech, ze kterých je možno čerpat dotace. Praktická část je rozdělená na tři části, a je zaměřena na konkrétní podnikatelský subjekt,

působící v libereckém kraji. V první části je popsána společnost FENESTRA WIEDEN s.r.o. a její dosavadní zkušenosti s čerpáním dotací, v části druhé pak konkrétní projekt a možnost čerpání evropských dotací z konkrétního dotačního titulu. Vlastnímu zpracování bakalářské práce předcházelo důkladné prostudování dostupné literatury o Evropské unii. Informace jsem čerpala z odborné literatury, publikací. Hlavními informačními zdroji však byly internetové stránky Ministerstva pro místní rozvoj ČR, agentury Czechinvest, oficiální stránky Evropské komise a jiných institucí. Údaje týkající se vybraného podnikatelského subjektu jsem získala konzultací s majitelem a s odpovědným zaměstnancem firmy, který mi zodpověděl všechny otázky a poskytl potřebné data a informace.

1. Evropské unie v kontextu dějin

V novodobé historii se snahy o vybudování bližších vztahů mezi státy objevují po konci druhé světové války, zřejmě pod tíhou hrůz, které tato válka na území Evropy napáchala. Původní snahy byly ryze v ekonomické rovině. Jednalo se především o snahu vytvořit jednotný hospodářský prostor jako protiváhu hospodářské síle USA, která se prezentovala na konci 40. let a počátkem 50. let Marshallovým plánem. V roce 1957 byla podepsána Římská smlouva, kterou se zakládá Evropské hospodářské společenství (EHS). Tato smlouva byla podepsána 6 státy, bohužel připojení více států zpomalila studená válka mezi Východem a Západem. V 60. a 70. letech byly hlavními tahouny Německo, Itálie, Francie a státy Beneluxu. Úspěšná integrace byla završena na konci 70. let přistoupením silného hráče Velké Británie a dalších států. Růst ekonomiky v této době byl zapříčiněn odstraněním cel ve vzájemném obchodě. Na konci sedmdesátých let rostl vliv Evropského parlamentu, v roce 1979 byly také první přímé volby do této instituce. V osmdesátých letech do původní myšlenky hospodářského prostoru začínají pronikat politické prvky, které vyvrcholily po pádu železné opony na konci osmdesátých let. Nová situace si vyžadovala zavedení přesnějších a důslednějších pravidel a schvalovacích procesů mezi zeměmi Evropské unie (dále jen EU). V roce 1993 byl dobudován jednotný trh, který je založený na „čtyřech svobodách“: volném pohybu zboží, služeb, osob a peněz. Dalším významným krokem k prohloubení evropské integrace bylo zavedení eura v roce 1999. V současné době používá euro přibližně 337,5 milionů lidí jako svou měnu. Další pravidla byla formulována v Maastrichtské smlouvě a po přijetí některých zemí původního východního bloku v Lisabonské smlouvě. Právě proces ratifikace Lisabonské smlouvy v jednotlivých národních parlamentech byl prvním varováním budoucí složitosti rozhodování 28 zemí především v politické rovině. V jednotlivých státech se začaly přísně vyhraňovat dva směry, kam by měla EU směřovat. Jeden směr znamenal návrat k původní myšlence Evropského společného hospodářského prostoru (u nás prezentován bývalým prezidentem Václavem Klausem), druhý směr naopak zdůraznil budoucí federalizaci Evropy po vzoru USA. Na straně jedné se tak EU zaobírá integrací zemí do stále složitější jednotné evropské legislativy a na straně druhé není schopná vyřešit základní principy fungování a dodržování pravidel (dlouhodobě nevyřešený problém Řecka, ochrana hranic Schengenského prostoru). V současné době vnímáme nedořešení těchto problémů

v odstředivé tendenci významných hráčů („brexit“- Velká Británie) a neschopnost dlouhodobě vyřešit imigrační krizi. Stále častěji se veřejně nastoluje otázka, zdali projekt Evropské unie nebyl jen politickou chimérou, která nám vzdáleně připomíná budování socialismu. (Základní informace o EU, 2000)

1.1 Evropská unie a Česká republika

V září 1987 došlo k prvnímu navázání diplomatických vztahů mezi EU a ČSSR. V roce 1993 bylo rozhodnuto Evropskou radou, že asociované země ze střední a východní Evropy, které si to přejí, se mohou stát členy Evropské unie, vstup byl ovšem podmíněn přijmutím všech povinností spojených se členstvím, země musela splňovat ekonomické a politické podmínky a mít dostatečnou administrativní a soudní kapacitu. V roce 1996 podala ČR přihlášku ke členství v EU, v roce 1997 byla ČR oficiálně přizvána ke vstupu do EU a 1. května 2004 společně s dalšími 9 státy vstoupila do EU. Předcházelo tomu závazné referendum o přistoupení k EU, přes 77 % občanů hlasovalo pro vstup. (Petrlám, 2009)

V květnu 2010 vznikl Evropský mechanismus finanční stability (EFSM), na němž se podílejí všechny členské země EU včetně České republiky, dále schválila vláda České republiky dokument Strategie působení ČR v EU, který klade důraz na efektivní využití kohezní politiky, funkční vnitřní trh, společnou obchodní politiku, atp. 11. července 2014 se Česká republika dohodla s Evropskou komisí na podmínkách dotací pro programové období 2014-2020. (ČR a EU, 2005)

1.2 Kohezní politika EU

V této kapitole jsou uvedeny informace o vzniku, vývoji, financování Kohezní politiky, dále její principy, jsou zde podrobně popsány etapy. Také je zde uvedeno čerpání z kohezní politiky po státech.

1.2.1 Kohezní politika, její vznik a vývoj

Kohezní politika, je politika hospodářské, sociální a územní soudržnosti a společně se Společnou obchodní politikou a Společnou zemědělskou politikou patří k nejvýznamnějším politikám Evropské unie, je to také hlavní investiční politika EU. Zaměřuje se na vyrovnání hospodářských a sociálních rozdílů mezi regiony v jednotlivých členských státech. Iniciativa snížit rozdíly mezi členskými zeměmi existuje již od počátku integrace, ovšem vznik této politiky datujeme do 70. let, kdy do EU vstoupily i státy se slabší ekonomikou. Vůbec první zmínka o Kohezní politice se objevila v Římské smlouvě v roce 1957. Příslušná legislativa byla zavedena až Jednotným evropským aktem v roce 1986. (Chronologie evropské integrace, 1995)

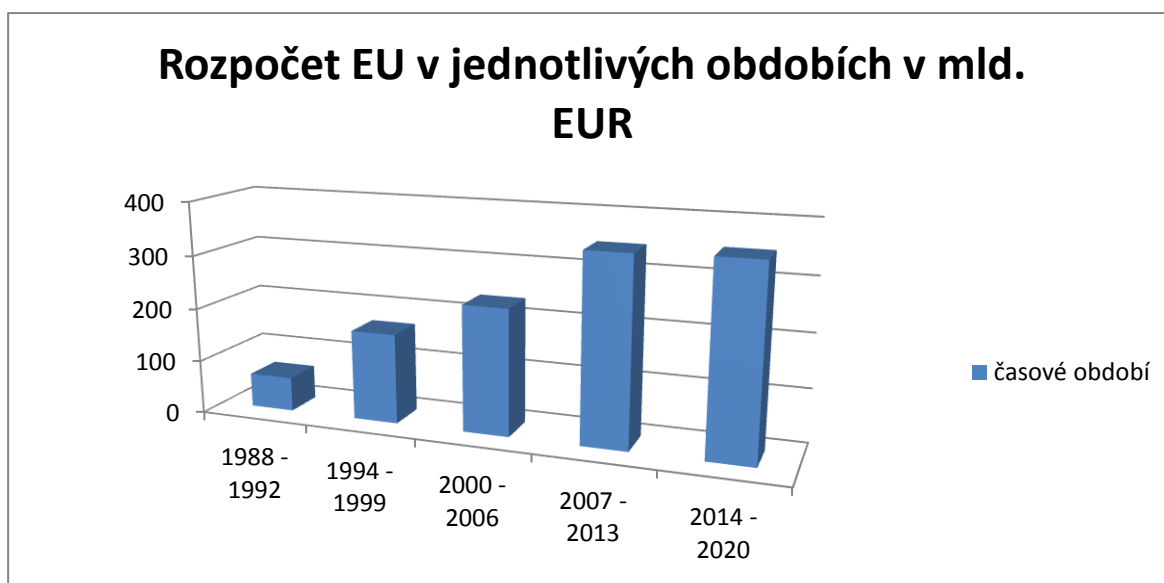
Byly také zavedeny základní principy soudržnosti jako je koncentrace, programování a adicionalita, které budou podrobněji popsány dále. Podpisem Maastrichtské smlouvy byly zřízeny nové instituce, jako je Výbor regionů, byly také zavedeny nové nástroje, např. Fond soudržnosti. Pomocí fondů ESF, EFRR, a FS se kohezní politika realizuje, s EZRF a ENRF tvoří společně Evropské strukturální a Investiční fondy (dále jen ESI). Prostředky kohezní politiky jsou poskytovány subjektům veřejné správy, univerzitám, sdružením a nevládním organizacím. Rozpočet strukturálních fondů a pravidla jejich využívání určuje Rada EU a Evropský parlament. (Baun, 2014)

Obečným cílem kohezní politiky EU je investovat do zvyšování konkurenceschopnosti a zaměstnanosti na regionální úrovni a zajistit zvýšení životní úrovně nových i stávajících členských států. (Regionální politika EU, 2004)

Aby mohla EU v politice soudržnosti spravedlivě rozdělovat prostředky, bylo zavedeno rozdělení na regiony NUTS. Na úrovni NUTS 0 a NUTS I bývají zpravidla státy, na úrovni NUTS II. jsou regiony soudržnosti, NUTS III jsou kraje, IV okresy a V obce. Toto rozdělení bylo zavedeno Eurostatem v roce 1988. (HDP na regionální úrovni, 2015)

Na následující období (2014 – 2020) má Regionální politika³ cíle: Zaměstnat 75 % lidí ve věku 20 – 64 let, investovat 3 % HDP EU do výzkumu a vývoje, nebo např. snížit počet studentů, kteří nedokončí vzdělání o 10 %. (Cíl strategie Evropa 2020, ©2015)

Na následujícím grafu (Obrázek 1) je viditelné, jaké částky vynakládala v průběhu období EU na Regionální politiku. Z grafu je patrná rostoucí tendence, oproti období 1994 – 1999 se v letech 2007 – 2013 rozpočet téměř zdvojnásobil, což je dáno mj. tím, že se EU v poslední dekádě téměř zdvojnásobil počet členských států. (Politika finančního cílování výdajové strany rozpočtu EU, 2009)



Obrázek 1: Rozpočet EU v jednotlivých obdobích

Zdroj: vlastní zpracování

1.2.2 Principy kohezní politiky

V roce 1988 byla regionální politika reformována, nejdůležitější složky reformy jsou shrnuty do 6 principů. (Principy RP/SP, 2004)

- **Princip koncentrace** - tento princip přinesl užší vymezení podpory a koncentraci na postižené oblasti
- **Princip programování** - tento princip je také principem plánování, je vyžadováno sledování problematiky v co nejširších socioekonomických souvislostech
- **Princip průběžného sledování a kontroly** - zajištění dohledu nad využíváním poskytnutých finančních prostředků
- **Princip adicionality** - sleduje, aby použité prostředky byly pouze doplňkem k prostředkům ze státního rozpočtu členského státu

- **Princip partnerství** - smyslem tohoto principu je spolupráce mezi státy a Evropskou komisí na všech úrovních pro přípravu, ale i realizaci pomocných programů
- **Princip subsidiarity a solidarity** - smyslem principu subsidiarity je řešení problémů na nejnižší kompetentní úrovni

1.2.3 Etapy kohezní politiky

Kohezní politika je vytvářena v několika krocích:

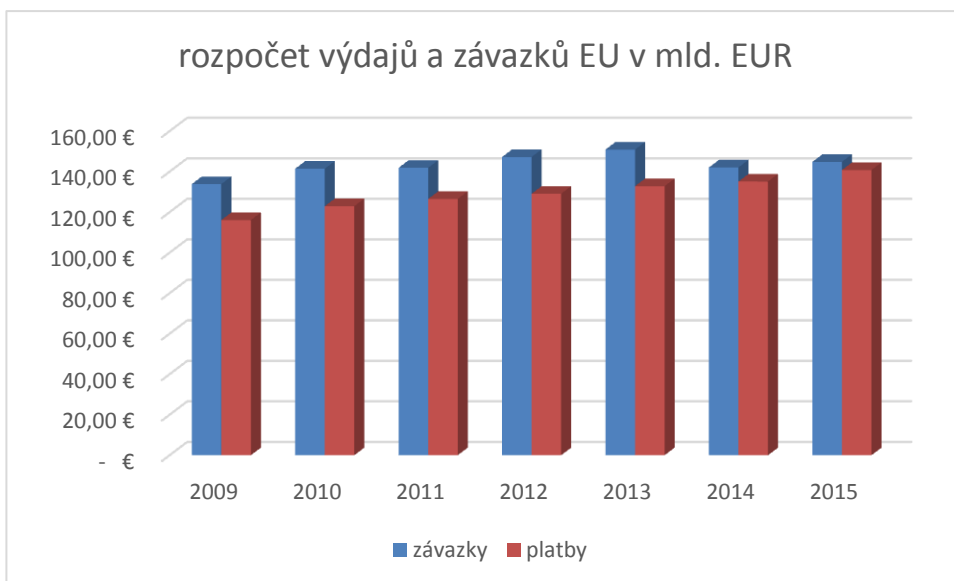
1. Určení rozpočtu EU – je určen na základě návrhu Evropské komise, Radou EU.
2. Navržení dokumentu „Strategické obecné zásady Společenství pro soudržnost“ – Dokument navržený Evropskou komisí s členskými zeměmi, tento dokument zajišťuje sladění členských států s prioritami EU.
3. Vypracování Strategického referenčního rámce – zde jsou uváděny seznamy operačních programů, které chce daný stát provádět.
4. Operační programy jsou schváleny Evropskou komisí - po schválení operačních programů Komisí je úkolem členského státu a jeho regionů zajistit provádění programů, což znamená vybrat projekty z těch, které každým rokem vznikají, a zajistit jejich kontrolu a hodnocení.
5. Kontrola - kontrola je prováděna řídicími orgány, v ČR provádí kontrolu Ministerstvo pro místní rozvoj.
6. Zavázání komise k výdajům – tímto krokem umožní členskému státu zahájení programů.
7. Proplacení výdajů - komise proplatí výdaje certifikované členským státem. Komise dále sleduje operační programy a po celou dobu programovacího období předkládá strategické zprávy. (Regionální politika, ©2005-2016)

1.2.4 Podíl kohezní politiky na rozpočtu EU

Rozpočet EU se oficiálně nazývá Víceletý finanční rámec, od roku 1993 je rozpočet určován na sedmiletá období a je přijat v rámci Meziinstitucionální dohody ¹. Jedna z hlavních zásad rozpočtu EU je vyrovnanost, což je viditelné na následujícím grafu (Obrázek 2), který ukazuje výdaje a závazky celé EU v letech 2009 – 2015.

Na Kohezní politiku je v současnosti (2014–2020) určena více než třetina celkového rozpočtu EU (351,8 mld. EUR), kdy celkový rozpočet čítá 1082 mld. EUR, v minulém programovacím období (2007-2013) tomu bylo také tak, na Kohezní politiku bylo vyčleněno 347 mld. EUR. Rozpočet EU je financován především z vlastních zdrojů, jako jsou např. cla na dovoz ze zemí, které nejsou členy EU, dále podíl na DPH vybrané v členských státech, každý členský stát přispívá do rozpočtu podílem Hrubého národního důchodu, což tvoří největší zdroj příjmů pro rozpočet EU, např. v roce 2012 to bylo 76%. Dalšími příjmy do rozpočtu jsou např. přebytky z předešlého roku, úroky z opožděných splátek, nebo příjmy z administrativních operací institucí. Naopak největší výdaje jsou za politiky EU – jako je např. Kohezní politika, další výdaje jsou správní, dále se rozpočet EU zaměřuje např. na řešení migrační krize, nebo na zajištění růstu a pracovních míst. (Evropská unie, 2010)

¹ Dohoda mezi Evropskou komisí, Evropským parlamentem, Radou EU.

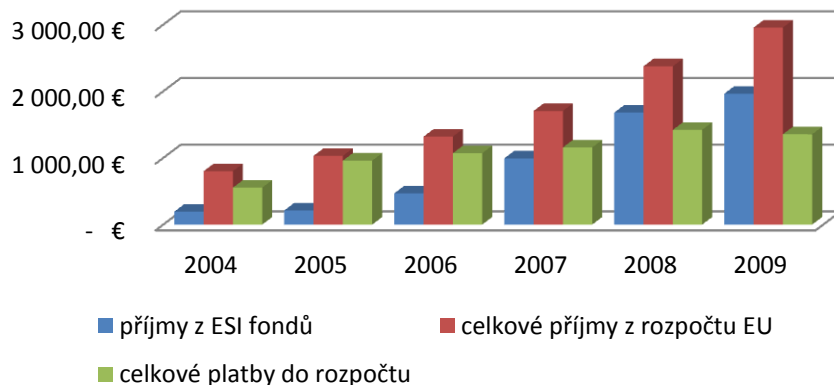


Obrázek 2: Rozpočet výdajů a závazků EU

Zdroj: vlastní zpracování podle (Evropská unie, 2010)

Z následujícího grafu je zřejmé, že Česká republika čerpá z rozpočtu EU mnohem více, než do něj přispívá. Když se zaměříme na graf (Obrázek 3), je patrné, že ČR od svého vstupu do EU čerpá každý rok více prostředků z fondů, např. celkové příjmy byly v roce 2004 oproti roku 2009 třetinové. V roce 2012 obdržela Česká republika z unijního rozpočtu téměř třikrát více, než kolik do něho přispěla (Obrázek 4). Když se zaměříme na rok 2012, v tomto roce byl největší podíl (72%) čerpán prostřednictvím Kohezní politiky. Jak tvrdí Daniel Braun, náměstek ministra pro místní rozvoj na stránkách ministerstva: „expertní odhady ukazují, že díky nim je o víc než o jeden až dva procentní body vyšší roční růst HDP (případně nižší pokles), než by byl bez těchto prostředků“ (Braun, 2015)

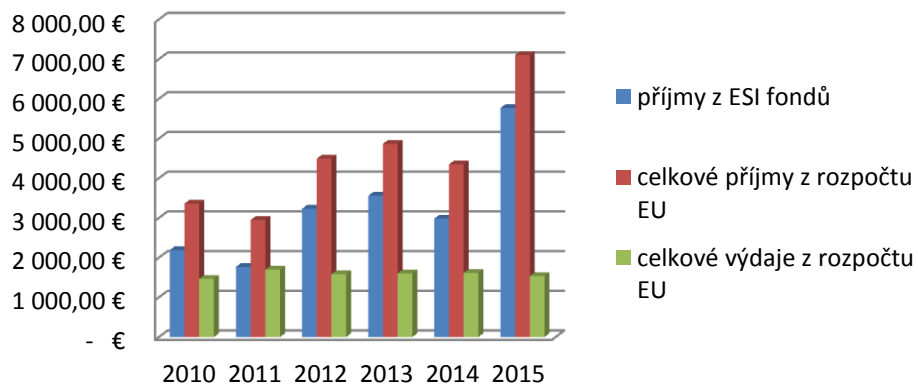
podíl příjmů/výdajů ČR ve vztahu k rozpočtu EU v mil. EUR do roku 2010



Obrázek 3: Podíl příjmů/výdajů ČR

Zdroj: vlastní vypracování podle (Evropská unie, 2010)

Pozice ČR vůči rozpočtu EU od roku 2010 v mil. EUR



Obrázek 4: Pozice ČR vůči rozpočtu EU od roku 2010

Zdroj: vlastní vypracování podle (Evropská unie, 2010)

1.2.5 Čerpání členských států z rozpočtu Kohezní politiky

V následující tabulce jsou vyznačené čerpané prostředky z kohezní politiky všech členských států v programovém období 2007 – 2013. Údaje jsou v mld. EUR, dále jsou zde vyznačené zaměření programů a také vybrané cíle daného státu.

Tabulka 1: Přidělené prostředky a cíle členských států

Jméno státu	Přidělené prostředky	Zaměření programů	Cíle
Bulharsko	6,9	Zlepšení infrastruktury, lidského kapitálu a zaměstnanosti, podpora podnikání	Zvýšení míry růstu reálného HDP o 0,27 % Vytvoření přibližně 36 700 pracovních míst
Estonsko	3,45	Investice do vzdělávání, výzkumu a inovace	Zvýšení míry zaměstnanosti na 72 %
Kypr	0,64	Posilování hospodářství, podpora podnikán	Zvýšení míry růstu reálného HDP z 3,8 % na 4,2 % Zvýšení míry zaměstnanosti z 68,5 % na 71 %
Litva	6,9	Vyšší konkurenceschopnost a vytváření lepší kvality života	Růst míry zaměstnanosti z 61,2 % na 70 % Nárůst výdajů na výzkum z 0,76 % na 2,2 % HDP
Lotyšsko	4,6	Rozvoj a efektivní využití lidských zdrojů	Udržení míry růstu reálného HDP mezi 6 – 8 %
Polsko	67,3	Modernizace infrastruktury, podpora konkurenceschopných a inovačních podniků	Vytvoření 3,5 milionu pracovních míst,
Španělsko	35,2	Přispění k většímu počtu pracovních míst	Zvýšit míru zaměstnanosti z 63,3 % v roce 2005 na 70 %
Švédsko	1,9	Podpora inovací a podnikání	Vytvořit nejméně 33 800 nových pracovních míst
Portugalsko	21,5	Zajištění sociální soudržnosti a rozvoje území i měst	Zvýšit podíl odborných kurzů na středoškolské úrovni na 50 %
Irsko	0,901	Zlepšení hospodářské infrastruktury, podnikání, vědy a inovací	Přispět k rozvíjení hospodářství o 4 – 4,5 % ročně
Francie	14,3	Zlepšení konkurenceschopnosti, podpora zaměstnanosti	Zvýšit podíl soukromého výzkumu

Nizozemsko	1,9	Posílení konkurenceschopnosti zaměřením na inovace	Přispívat k výsledkům výzkumného a technologického rozvoje
Lucembursko	0,065	Podpora vytváření malých a středních podniků	Vynakládat 3 % HDP na výzkum a vývoj
Dánsko	0,613	Lidské zdroje, inovace, intenzivnější využit	Zvýšit počet inovativních podniků
Malta	0,855	Investice do lidského kapitálu	Zvýšit HDP na hlavu s ohledem na průměr EU z 69,2 % v roce 2005 na 74 % v roce 2013
Česká republika	26,7	Zvýšení konkurenceschopnosti, podpora výzkumu a vývoje, inovace, rozvoj trvale udržitelné turistiky	Dosáhnout hospodářské úrovně EU 25 Zvýšit míru zaměstnanosti z 64,8 % v roce 2005 na 66,8 % Zvýšit do roku 2015 podíl HDP věnovaný na vědu a výzkum z 1,42 % na 2,2 %
Itálie	28,8	Podpora vytváření obchodních klastrů	Přispět k průměrnému ročnímu růstu HDP mezi 2,4 a 3,1 % v regionech konvergence
Slovensko	11,6	Infrastruktura a regionální dostupnost	Dosáhnout 60 % hospodářské úrovně EU 15 Zvýšit míru zaměstnanosti z 57,7 % v roce 2005 na 63,4 %
Velká Británie	10,6	Podnikání a inovace, kvalifikace a zaměstnanost	Zvyšovat kvalifikaci Zlepšovat investice do výzkumu a vývoje
Belgie	2,3	Posílení trvale udržitelné územní soudržnosti a konkurenceschopnost	Přispět k dosažení úrovně 3 % HDP věnovaných do výzkumu a vývoje
Slovinsko	4,2	Podpora podnikání, inovací a technologického rozvoje	Přispět 0,75 % na roční růst HDP
Maďarsko	25,3	Zlepšení konkurenceschopnosti a hospodářství založeného na znalostech	Zvýšit počet nových pracovních míst o 4 %
Německo	26,3	Podpora inovací, posilování konkurenceschopnosti	Zvýšit výlohy na výzkum a vývoj na 3 % HDP
Rumunsko	19,7	Rozvoj základní infrastruktury v souladu s evropskými normami	Přispět k 15 – 20 % růstu HDP do roku 2015
Rakousko	1,46	zlepšení adaptability a kvalifikace pracovní síly	Zvýšit konkurenceschopnost posílením znalostní základny
Finsko	1,7	Podpora podnikání, inovací, vytváření sítí	Vytvářet nové podniky a pracovní

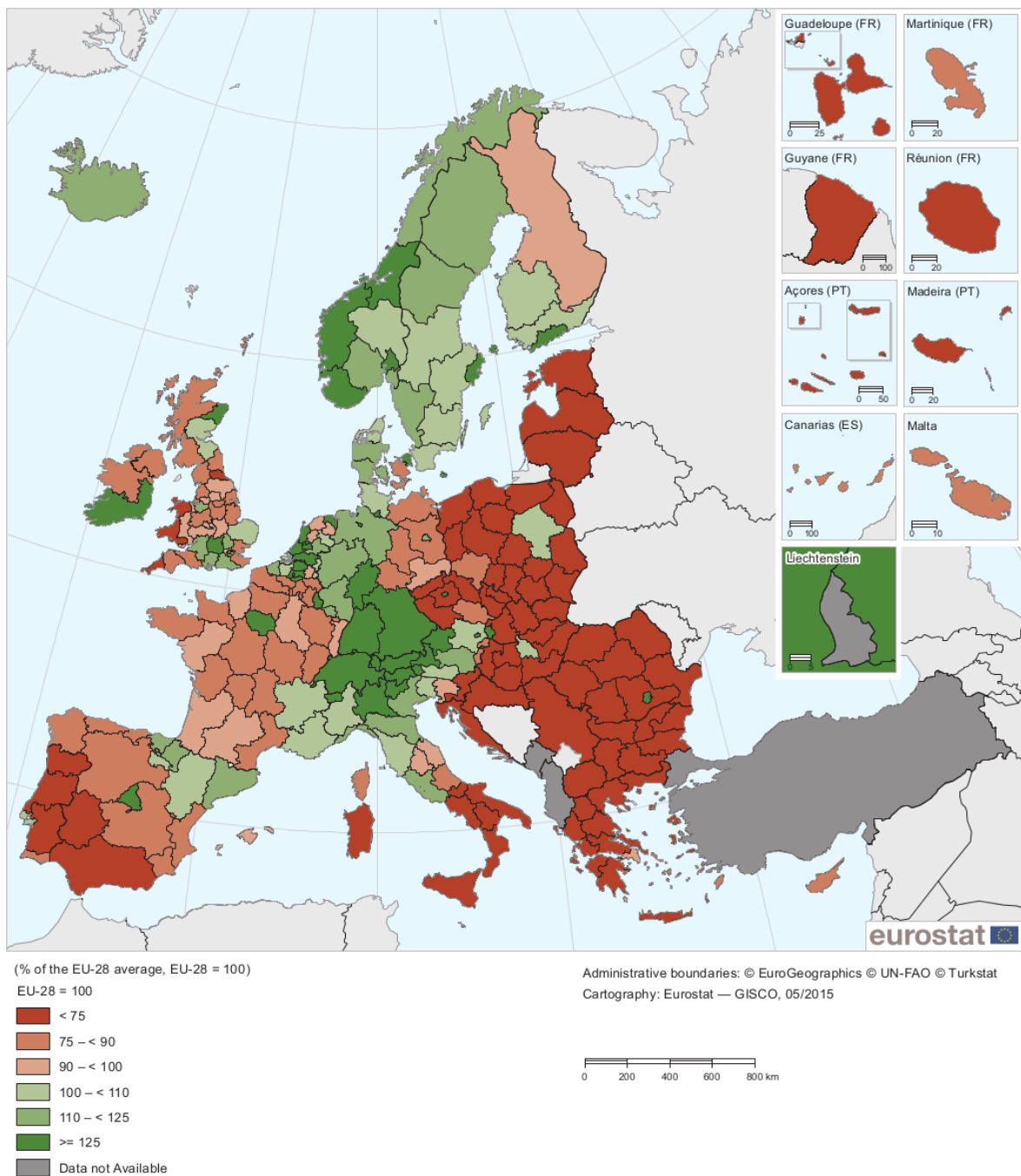
		a posilování znalostních struktur	místa v zájmu
Řecko	20,4	Zvyšování konkurenceschopnosti, zlepšování dostupnosti	Do roku 2015 zvýšit HDP o přibližně 3,5 % a vytvořit až 95 000 nových pracovních míst

Zdroj: vlastní vypracování podle (Evropská unie, 2010)

Z grafu je viditelné, že největší podíl na čerpání dotací má Polsko, což je dáno tím, že Polsko má oproti průměru EU zaostalé regiony, ale s ohledem na jeho rozlohu a počet obyvatel není čerpání nijak závratné, když se zaměříme na počet obyvatel, tak ČR má přibližně $\frac{1}{4}$ obyvatel, ale čerpá jen o přibližně 60 % méně. Naopak zarážející je malá čerpaná částka Německa, které ač má více než 8krát více obyvatel vyčerpalo méně, než např. Česká republika. Evropská unie nepodporuje jen zaostalé regiony, ale i ty rozvinutější, ovšem méně rozvinutější regiony dosáhnou lépe na investice. Následující mapa (Obrázek 5) vyobrazuje HDP na hlavu v roce 2013 v regionech NUTS II. Hodnota u každého regionu vyjadřuje procento průměru EU. Z mapy jsou viditelné zeleně označené „bohaté“ regiony, které mají HDP na hlavu vyšší než je průměr EU. Nejrychleji rostoucím regionem se stal polský region z okolí Varšavy, kde od roku 2008 díky podpoře Kohezní politiky vzrostlo HDP na hlavu o 7,1 % oproti průměru EU. Z mapy je viditelný dodnes patrný rozdíl mezi východem a západem. (HDP na regionální úrovni, 2015)

Gross domestic product (GDP) per inhabitant, in purchasing power standard (PPS), by NUTS level 2 region, 2013 (*)

(% of the EU-28 average, EU-28 = 100)



(*) Germany: only available for NUTS level 1 regions. Switzerland: only available at national level. Norway: 2012.

Source: Eurostat (online data codes: [nama_10r_2gdp](#) and [nama_10_pc](#))

Obrázek 5: HDP na hlavu v regionech NUTS II

Zdroj: HDP na regionální úrovni, 2015

1.3 Strukturální a investiční fondy

Fondy EU jsou hlavním nástrojem evropské politiky hospodářské a sociální soudržnosti. Pomocí fondů se rozdělují finanční prostředky, díky nimž dochází ke snižování ekonomických a sociálních rozdílů mezi členskými státy a jejich regiony. V následující tabulce jsou uvedeny všechny fondy Evropské unie. Česká republika může čerpat z 5 fondů.

Tabulka 2: Fondy EU

název fondu	vznik	podpora
Evropský sociální fond	1960	Zaměstnanost (měkké projekty)
Evropský zemědělský záruční fond	1962	podpora zemědělců
Evropský fond pro regionální rozvoj	1975	podpora chudších regionů (tvrdé projekty)
Fond soudržnosti	1993	podpora chudších států EU
Fond solidarity	2002	pomoc při přírodní katastrofě
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova	2005	rozvoj venkova, součást Společné zemědělské politiky
Evropský fond pro přizpůsobení se globalizaci	2007	pomoc propuštěným pracovníkům
Evropský námořní a rybářský fond	2014	podpora rybářů, navazuje na Evropský rybářský fond

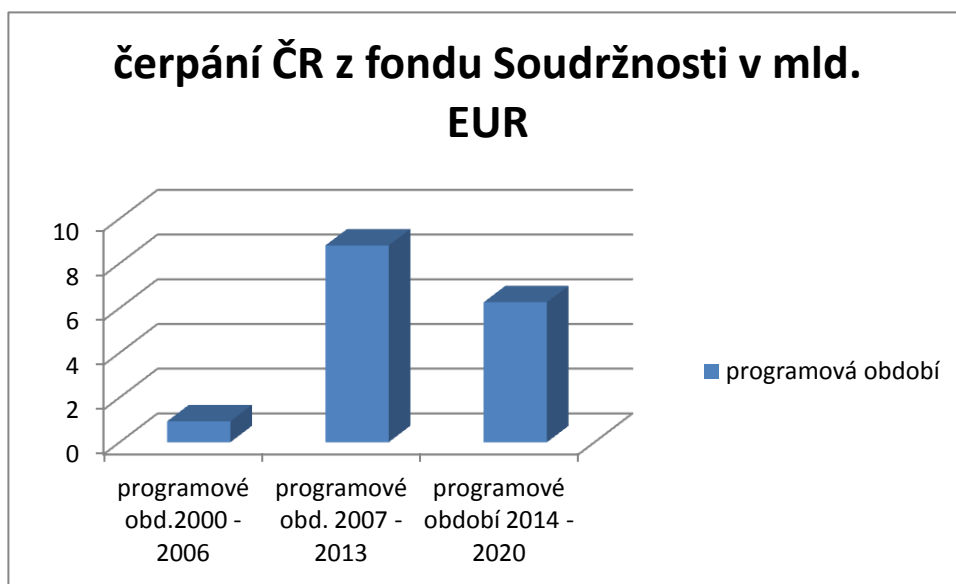
Zdroj: vlastní vypracování podle (Regionální politika EU, 2004)

1.3.1 Fond soudržnosti

FS sice nepatří mezi strukturální fondy, nicméně mezi investiční ho zařadit můžeme. Je také jinak nazýván Kohezní fond, je určen na podporu rozvoje chudších států (nikoliv regionů), zaměřuje se na členské státy, které mají hrubý národní důchod na obyvatele nižší než 90% průměru EU. Tuto podmínku Česká republika splňuje, protože HDP na obyvatele představuje cca 61% průměru EU. I když se fond specificky nezaměřuje na kohezní politiku, z hlediska objemu finančních prostředků z EU tvoří přibližně třetinu z celé pomoci. Fond soudržnosti financuje až 85 % způsobilých výdajů² a jeho cílem je snižování hospodářské a sociální nerovnosti. Není určen na podporu regionů. Jsou z něj sponzorovány investiční projekty se zaměřením na dopravní infrastrukturu, ochranu

² Výdaje, které jsou nezbytné pro realizaci projektu a dosažení cílů projektu, např: výdaje na materiál, montáž.

životního prostředí a udržitelný rozvoj. V tomto programovém období mohou z FS čerpat: Bulharsko, Česká republika, Estonsko, Chorvatsko, Kypr, Litvu, Lotyšsko, Maďarsko, Maltu, Polsko, Portugalsko, Rumunsko, Řecko, Slovensko a Slovinsko. Celkový rozpočet na toto období je 63,4 mld. EUR, z toho pro Českou republiku jsou vyčleněny prostředky ve výši 6,25 mld. EUR (Obrázek 6). Z FS může ČR čerpat z OP Doprava a OP Životní prostředí a OP Technická pomoc. (Kváča, 2015)



Obrázek 6: Čerpání z FS

Zdroj: vlastní vypracování podle (Fond soudržnosti ve stručnosti, 2016)

1.3.2 Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR/ERDF)

Tento fond cílí na modernizaci a posilování hospodářství. Sponzoruje tzv. „tvrdé“ projekty, jako infrastrukturní projekty, jako je výstavba železnic a silnic, snaží se snížit ekologické zátěže, rozvíjí inovační potenciál podnikatelů, pokouší se o rozvoj sportovních areálů, obnovuje kulturní památky, staví či opravuje infrastrukturu pro poskytování zdravotní péče, a jiné. (Kváča, 2015)

Prostřednictvím svých investic se snaží posílit konkurenceschopnost a vytvářet nová pracovní místa. EFRR financuje v méně rozvinutých regionech až 85% nákladů, ve více

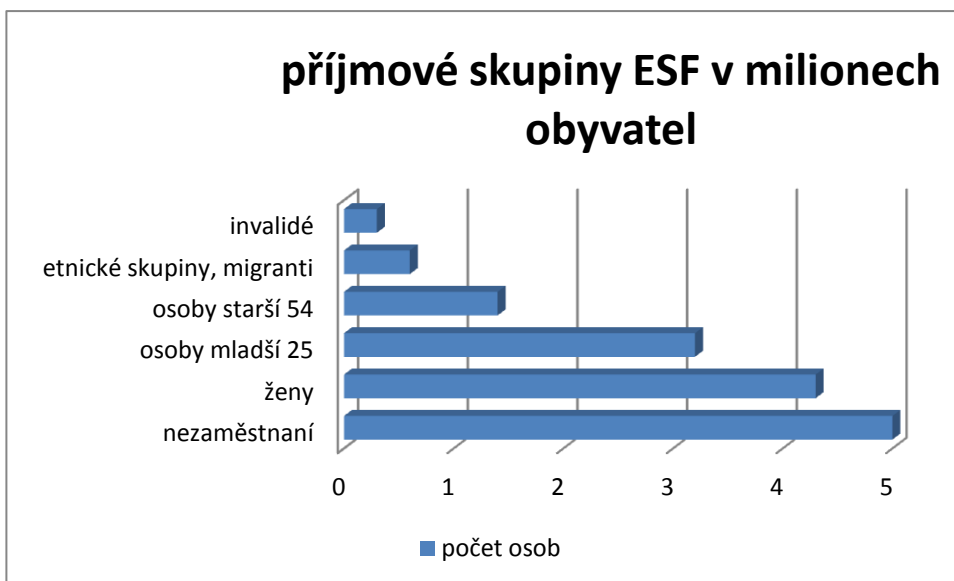
rozvinutých regionech až 50%. Očekává se, že více než 50 % investic z EFRR bude v současném programovém období použito v městských oblastech. (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2015)

V České republice jsou financovány operační programy - Průmysl, Infrastruktura, Integrovaný regionální operační program (IROP). Celkový rozpočet je na následující programové období 250 mld. EUR. Na ČR bylo z tohoto fondu vyčleněno 11,94 mld. EUR. (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2015a)

1.3.3 Evropský sociální fond

Tento fond sponzoruje tzv. „měkké“, neinvestiční aktivity ve sféře zaměstnanosti a rozvoje lidských zdrojů, je to hlavní nástroj EU na podporu pracovních míst, což je evidentní z následujícího grafu (Obrázek 7), který ukazuje příjmové skupiny obyvatel, které nejvíce profitují z ESF, jsou to právě nezaměstnaní. (Evropský sociální fond v ČR, 2008)

Dalším smyslem je boj proti chudobě, vzdělávání. Do ESF spadají tyto operační programy: OP Výzkum, vývoj a vzdělávání, OP Praha Pól růstu, OP Zaměstnanost. ESF disponuje třetí největší alokací, celkem tedy 3,43 mld. EUR, v minulém programovém období to bylo 75 mld. EUR. (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2015)



Obrázek 7: Příjmové skupiny obyvatel

Zdroj: vlastní zpracování podle (Příspěvatelé Wikipedie, 2015)

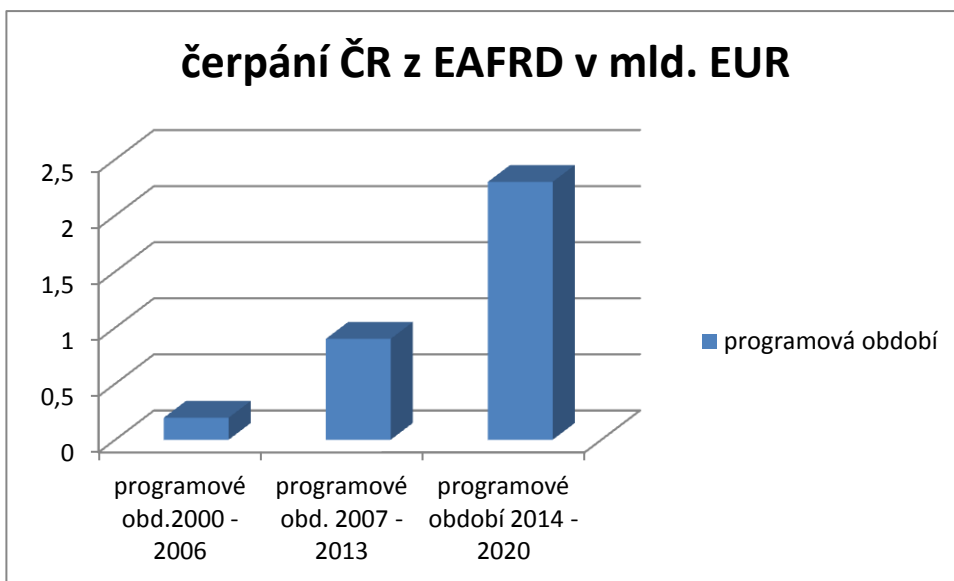
1.3.4 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)

Tento fond podporuje rozvoj venkova a je součástí společné zemědělské politiky, nepatří mezi strukturální fondy. V ČR pod něj spadá OP Rozvoje venkova. (Kváča, 2015), (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2015)

Jsou stanoveny 3 dlouhodobé strategické cíle:

- Zvyšovat konkurenceschopnost zemědělství
- Zajišťovat udržitelné hospodaření s přírodními zdroji a opatření v oblasti klimatu
- Dosáhnout vyváženého územního rozvoje venkovských hospodářství a komunit včetně vytváření a zachování pracovních míst

Pro tento fond jsou vyčleněny prostředky ve výši 2,3 mld. EUR. (Obrázek 8)



Obrázek 8: Čerpání z EAFRD

Vlastní zpracování podle (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2015)

1.3.5 Evropský námořní a rybářský fond (EMFF)

Tento fond se zaměřuje na sponzorování námořní a rybářské politiky v EU. Fond podporuje projekty zabývající se podporou životního prostředí. Financuje aktivity týkající se rybolovu, a to jak mořského tak sladkovodního. Podporuje investice sloužící k modernizaci zpracovatelského průmyslu. Alokace v přepočtu na jednoho obyvatele jsou čtvrté nejnížší v EU nejspíše díky tomu, že ČR je vnitrozemský stát. (Kváča, 2015)

Alokace činí na toto období 0,03 mld. EUR. (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2015)

1.4 Ostatní fondy

V této kapitole se pojednává o dalších fondech, které nejsou zařazeny mezi ESI fondy, přesto jsou pro čerpání z evropských dotací velmi důležité.

1.4.1 Fond solidarity

Tento fond slouží k pomoci při přírodní katastrofě. Žádat o pomoc může členský stát, pokud jsou škody z přírodní katastrofy vyšší než 0,6 % HDP daného státu. (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2015)

1.4.2 Evropský fond pro přizpůsobení se globalizaci

Tento fond financuje projekty na pomoc pracovníkům propuštěným v důsledku globalizace. O podporu z tohoto fondu směji žádat pouze členské státy EU. (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2015)

1.5 Programové období

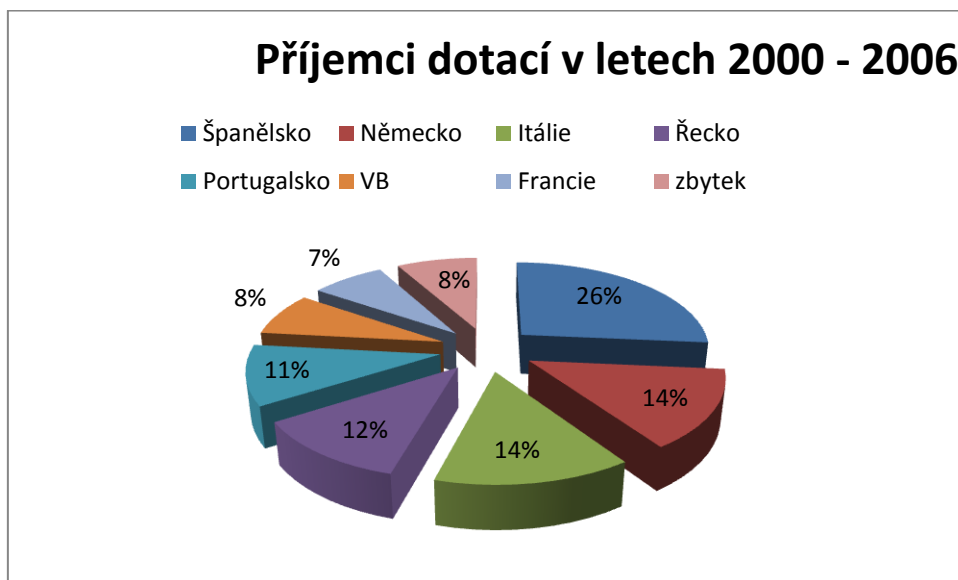
Své regionální a strukturální politiky realizuje EU v rámci sedmiletých cyklů, kdy členské země musí zpracovat nové programové dokumenty. Součástí dokumentů je rozpočet, jsou nastaveny nové cíle a priority, jichž se státy snaží v daném období dosáhnout. Česká Republika se zúčastnila 3 programových období.

1.5.1 Programové období 2000 – 2006

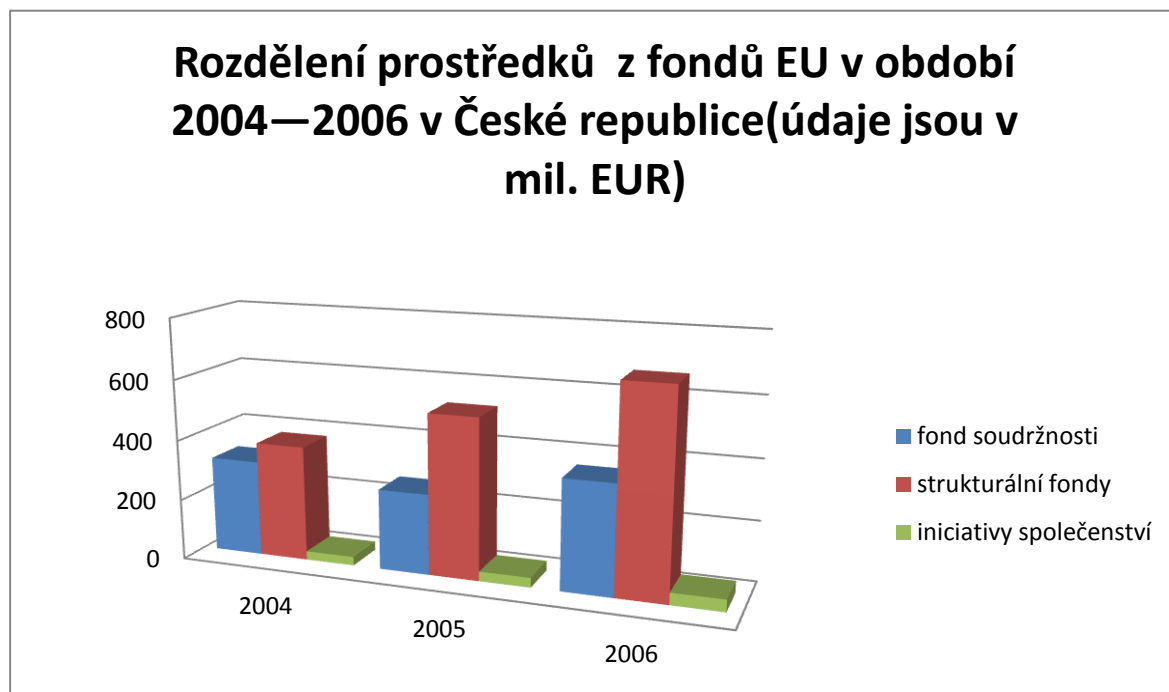
V této fázi se EU rozšířila o 10 států včetně České republiky (květen 2004). V tomto období bylo počítáno s rozdělením 213 mld. EUR pro členy EU (Programové období 2000 - 2006, 1997) a 21,7 miliardy eur pro 10 nových členských států.

Hlavním tématem tohoto období byla snaha zjednodušování návrhu a procedur politiky soudržnosti. S rozšířením EU se zvětšila nerovnost v příjmech, a zaměstnanosti, počet obyvatel se zvýšil o 20 %, ale HDP pouze o 5%. Hlavními příjemci dotací v tomto období byly (Obrázek 9): Španělsko (56,3 mld. EUR), Německo (29,8 mld. EUR) a Itálie (29,6 mld. EUR). (Regionální a strukturální politika Evropské unie, ©1997-2016)

Ve Španělsku bylo investováno pomocí Strukturálních fondů 4 mld. EUR do výzkumu a technického rozvoje. Řecko pomocí ESI fondů investovalo do opravy athénské metra. (Evropská komise, 2008)



Obrázek 9: Příjemci dotací v letech 2000-2006
Zdroj: vlastní zpracování



Obrázek 10: Rozdělení prostředků z fondů EU
Zdroj: vlastní zpracování podle (Programy 2004 - 2006, 2012)

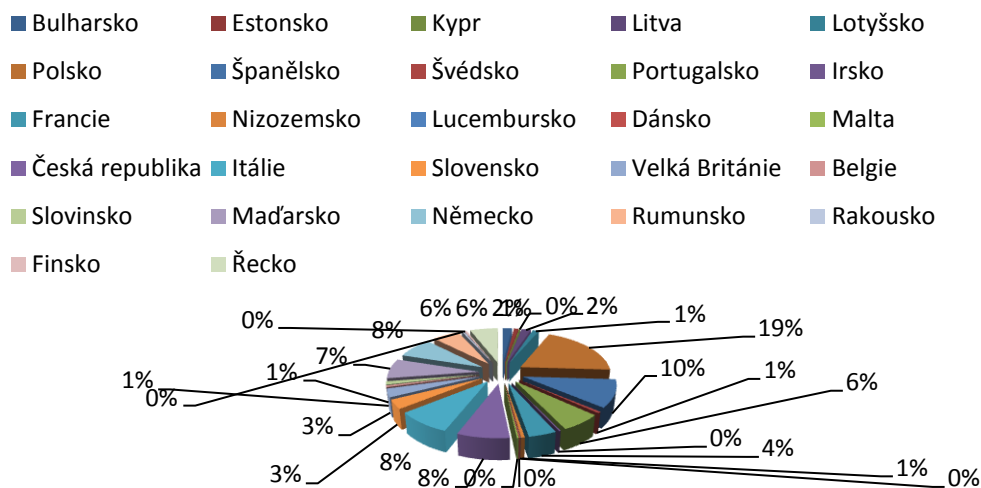
Z výše uvedeného grafu (Obrázek 10) je zřejmé, že nejvíce čerpala Česká republika právě ze strukturálních fondů, ze kterých celkem vyčerpala za toto zkrácené období 1,584 mld. EUR. Ve výše jmenovaném období byly rozdělovány prostředky pomocí 5 finančních nástrojů: FS, ERDF, ESF, FIFG, EAGGF, zároveň byly vytyčeny tyto cíle, (Programy 2004 - 2006, 2012):

- Cíl 1 – podpora rozvoje zaostávajících regionů,
- Cíl 2 – podpora oblastí potýkajících se s restrukturalizací,
- Cíl 3 – podpora politiky zaměstnanosti a vzdělání.

1.5.2 Programové období 2007 – 2013

V tomto programovém období bylo na kohezní politiku vyčleněno v EU více než 346 mld. EUR. Česká republika mohla vyčerpat zdroje ve výši 26,69 mld. EUR, což je 8 % z celkové uvedené částky. Investice se soustředily na cíle z Lisabonské strategie (tj. na pomoc růstu a zaměstnanosti). Na grafu (Obrázek 11) je uvedeno procentuální čerpání v tomto programovém období členskými státy. Byly také stanoveny podmínky čerpání alokací z evropského rozpočtu

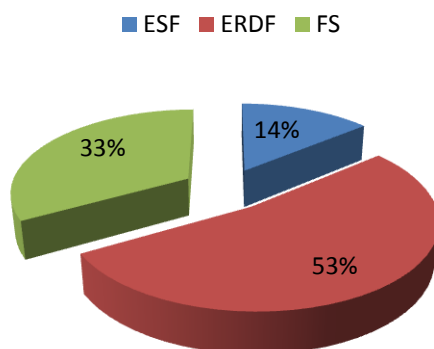
čerpané prostředky členských států v období 2007 - 2013 v mld. EUR



Obrázek 11: Čerpané prostředky členských států
Zdroj: vlastní vypracování

K rozdělování prostředků sloužily pouze 3 finanční nástroje: FS, ERDF, ESF. Následující graf (Obrázek 12) ukazuje procentuální čerpání z fondů. 85 % investic je financováno Evropskou Unií, pro úspěšné čerpání musela tedy ČR dodat 4 mld. EUR. Jak je viditelné na grafu, nejvíce čerpala Česká republika z ERDF a to 12899,84 mil EUR. Ze Sociálního fondu bylo čerpáno 3430,72 mil EUR z fondu Soudržnosti 8115,19 mil EUR (Chvojková, 2007)

Objem evropských dotací v letech 2007 - 2013 v %

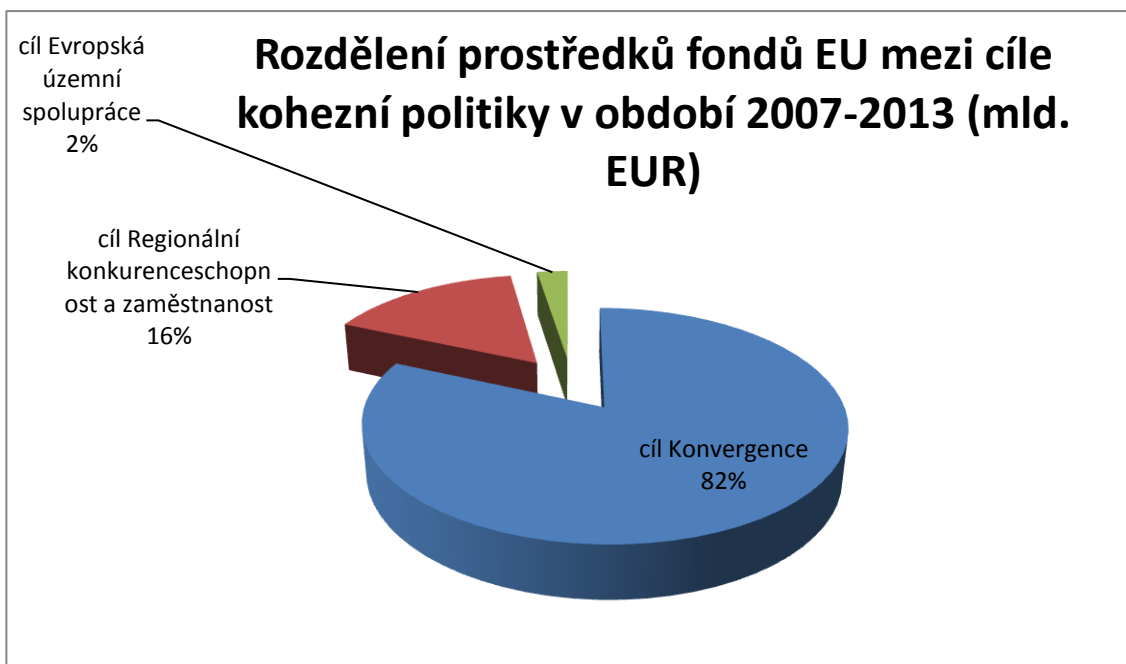


Obrázek 12: Objem dotací v letech 2007 – 2013
Zdroj: vlastní vypracování podle (Programy 2007 - 2013, 2012)

V tomto programovém období byly definovány tři cíle

- Cíl Konvergence – podporuje hospodářský a regionální rozvoj regionů NUTS II s HDP na obyvatele nižším, než je 75% členských států EU.
- Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost – podpora ostatních regionů NUTS II, NUTS I
- Cíl Evropská územní spolupráce - podpora přeshraniční spolupráce regionů NUTS II, které jsou od sebe vzdáleny nejvýše 150 km

Na uvedeném grafu (Obrázek 13), je uvedeno rozdělení prostředků fondů EU mezi cíle kohezní politiky. V cíli Konvergence byly vyčleněny prostředky ve výši 283 mld. EUR pro celou EU, z čehož pro Českou republiku 25,88mld EUR. V cíli Regionální konkurenceschopnosti a zaměstnanosti bylo vyčleněno 54,96 mld. EUR, z toho pro Českou republiku 419,09 mil. EUR a v cíli Evropské územní spolupráce bylo vyčleněno 8,72 mld. EUR, z toho pro Českou republiku 389,05 mil. EUR. (Programy 2007 - 2013, 2012)



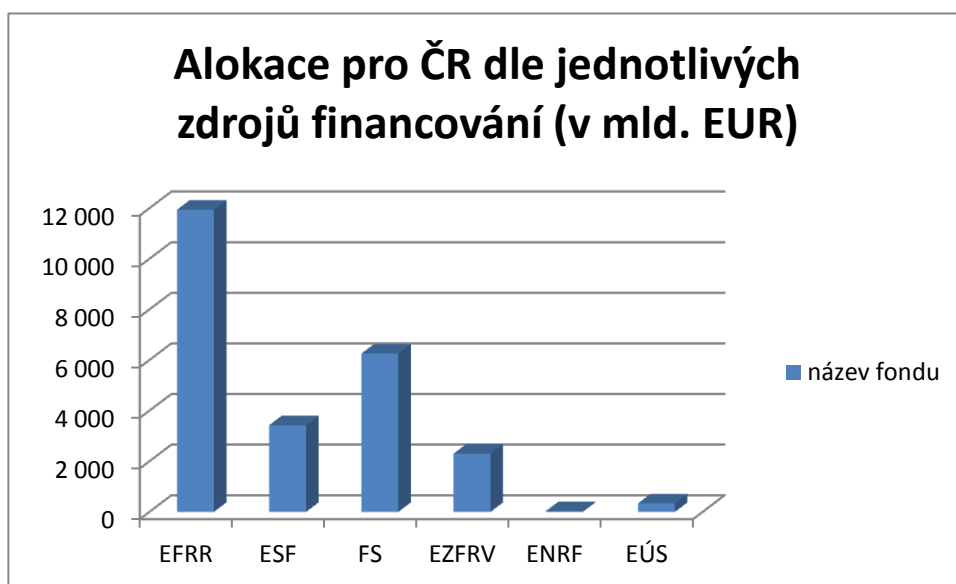
Obrázek 13: Rozdělení prostředků fondů EU mezi cíle kohezní politiky
 Zdroj: Vlastní vypracování podle (Programy 2007 - 2013, 2012)

1.6 Programové období 2014 – 2020

S ohledem na předcházející programové období zveřejnila Evropská komise v říjnu 2011 balíček 6 nových nařízení, např. Nařízení o FS, Nařízení o ERDF, Nařízení o EFRR, jež budou tvořit rámec Kohezní politiky a které byly schváleny v prosinci roku 2013. Díky těmto předpisům, které platí v rámci celé Evropské Unie, by mělo dojít ke sladění mezi jednotlivými fondy a programy. Celkově byl vyčleněn jeden bilion EUR, z toho 454 mld. EUR bylo vyčlenění k naplnění ESI fondů. EU chce naplnit strategii EU 2020 – což je Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění. Každý členský stát měl zpracovat Dohodu o partnerství, která musela být posouzena a schválena Evropskou komisí. K naplnění dohody mají pomoci jednotlivé programy. (Změny v období 2014-2020, ©2005-2016)

Oproti předcházejícímu programovému období toto období přineslo v systému několik novinek. Rozšířil se počet zapojených fondů o fondy Politiky rozvoje venkova a Společné námořní a rybářské politiky. Je kladen větší důraz na strategické řízení, plánování a kvalitu

při přípravě programového období, byl zaveden výkonnostní rámec, tj. finanční závislost na kvalitě a rychlosti čerpání investic. Mezi hlavní novinky v ČR řadíme snížení počtu programů, místo 7 regionálních programů byl ustanoven jeden Integrovaný regionální operační program (dále jen IROP). Byla zavedena koncepce Jednotného metodického prostředí, která má za úkol zabezpečit stejná pravidla v celém systému. V neposlední řadě bylo zavedeno rozšíření fungování monitorovacího systému, které velmi zjednoduší administrativu. Pro Českou republiku bylo vyčleněno 24 mld. EUR, vzhledem k tomu, že populace ČR je přibližně 2,1% EU, přiděl je velice nadprůměrný. ČR by měla čerpat z 5 finančních nástrojů - EFRR, ESF, FS, EZRV, ENRF. Jak je z grafu (Obrázek 14) patrné, nejvíce je vyčleněno na EFRR, což je 11 941 mld. EUR. (programy 2014 – 2020, 2015)



Obrázek 14: Alokace pro ČR dle jednotlivých zdrojů financování

Zdroj: vlastní vypracování (programy 2014 – 2020, 2015)

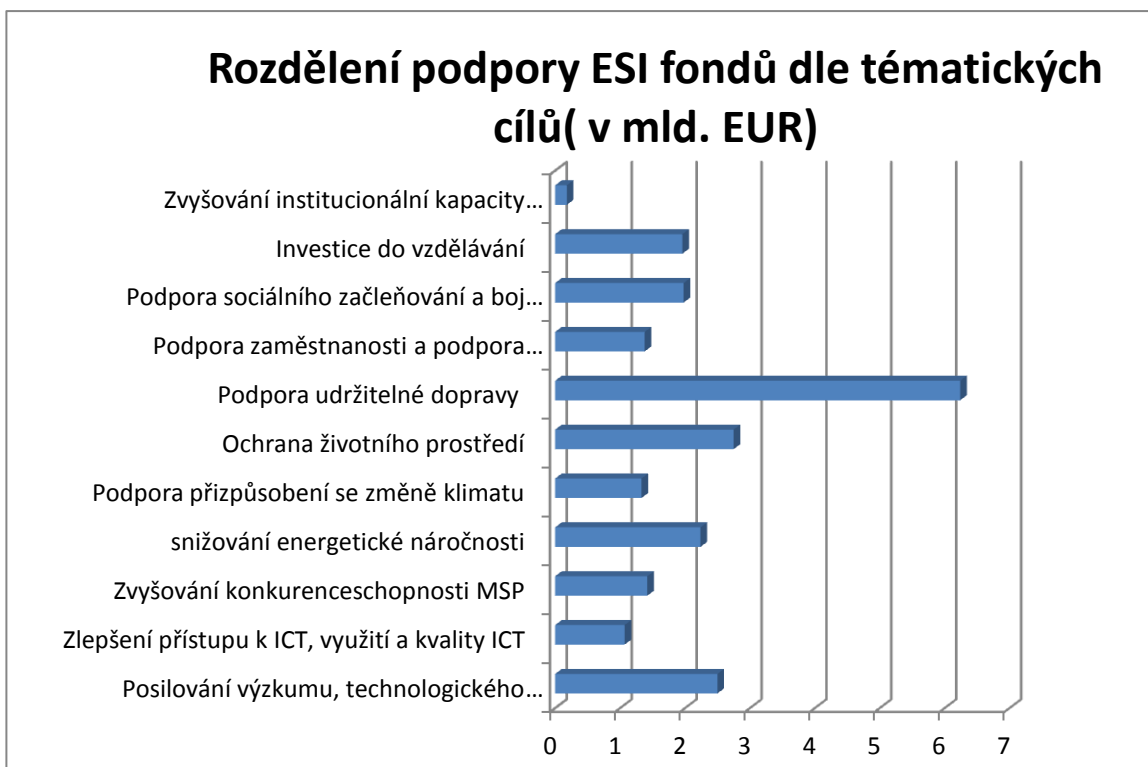
1.6.1 Dohoda o partnerství pro programové období 2014 – 2020

Tento dokument je elementární pro čerpání finančních prostředků ESI fondů v programovém období 2014–2020. Dokument analyzuje dnešní socioekonomickou situaci

ČR. Tato analýza je důležitým ukazatelem, kam by měly prostředky z fondů mířit. Důležitou součástí je příloha k naplnění předběžných podmínek. Tyto podmínky musí ČR splnit, pokud bude chtít čerpat finanční prostředky z fondů. Evropská komise tuto dohodu schválila 26. srpna 2014. (programy 2014 – 2020, 2015)

1.6.2 Tematické cíle v operačním období 2014 – 2020

- Cíl 1 – Posilování výzkumu, technologického rozvoje a inovací
- Cíl 2 – Zlepšení přístupu k ICT, využití a kvality ICT
- Cíl 3 – Zvyšování konkurenceschopnosti malých a středních podniků
- Cíl 4 – Podpora posunu směrem k nízkouhlíkovému hospodářství ve všech odvětvích
- Cíl 5 – Podpora přizpůsobení se změně klimatu, předcházení rizikům a jejich řízení
- Cíl 6 – Zachování a ochrana životního prostředí a Podpora účinného využívání zdrojů
- Cíl 7 – Podpora udržitelné dopravy a odstraňování překážek v klíčových síťových infrastrukturách
- Cíl 8 – Podpora udržitelné a kvalitní zaměstnanosti a podpora mobility pracovních sil
- Cíl 9 – Podpora sociálního začleňování a boj proti chudobě a diskriminaci
- Cíl 10 – Investice do vzdělávání, odborného vzdělávání, včetně odborné přípravy pro získání dovedností a do celoživotního učení
- Cíl 11 – Zvyšování institucionální kapacity veřejných orgánů a zúčastněných subjektů a zlepšování účinnosti veřejné správy



Obrázek 15: Rozdělení podpory ESI fondů dle tematických cílů

Zdroj: vlastní vypracování podle (programy 2014 – 2020, 2015)

Z grafu (Obrázek 15) je patrné, že nejvíce se Česká republika zaměřila na podporu infrastruktury a dopravy, na tu je vyčleněno nejvíce prostředků, přes 6 mld. EU

1.7 Operační programy pro programové období 2014 – 2020

Usnesením vlády č. 867 ze dne 28. listopadu 2012 byly vymezeny operační programy pro programové období 2014 – 2020. Operační programy vymezujeme do 3 skupin:

- Národní operační programy,
- Programy přeshraniční spolupráce,
- Programy nadnárodní a meziregionální spolupráce.

Většina operačních programů se zaměřuje na malé a střední podniky (dále jen MSP), je dobré tedy znát jejich rozdělení podle velikosti. Za malý podnik je obecně považován takový, jež má méně než 50 zaměstnanců a jeho roční obrat nepřesahuje 10 milionů EUR.

Střední podniky jsou takové podniky, které zaměstnávají méně než 250 osob a roční obrat nepřesáhne 50 mil. EUR. (Evropské strukturální a investiční fondy 2014-2020 v kostce, 2015)

1.7.1 Vybrané Národní operační programy

V následující kapitole jsou uvedeny vybrané Národní operační programy, v tabulkách jsou uvedeny aktuální údaje o stavu alokací ze dne 10. dubna 2016. (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2012)

- **Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost**

Jedním z cílů tohoto programu je snaha prosadit místní firmy na světových trzích a vytváření dostatku pracovních míst. Oproti předchozímu programovému období je tento OP více zaměřený na efektivní využívání technologií. OP je zaměřen na rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti MSP, energetické úspory, inovační výzkum a vývoj. Ministerstvo pro místní rozvoj předalo některé kompetence na tzv. zprostředkující subjekty, což je např. agentura CzechInvest, která odpovídá za technickou realizaci, úvěry a záruky má v kompetenci Českomoravská záruční a rozvojová banka. OP je řízen ministerstvem průmyslu a obchodu. Alokace pro toto období jsou 4,33 mld. EUR a je dotován z fondů EFRR. Ministerstvo průmyslu a obchodu nabízí v tomto dotačním období celkem 24 programů. Žadatelé budou moci finanční prostředky z fondů využít na spolufinancování podnikatelských projektů ve zpracovatelském průmyslu a souvisejících službách. Podpora z programů bude vyplácena formou dotací a finančních nástrojů. Žadatelé mohou žádat např. v programech: Nemovitosti (více v praktické části), Školící střediska, Technologie, nebo Marketing. (Evropské fondy 2014-2020, 2015)

Z tabulky je patrné (Tabulka 3), že finanční objem zaregistrovaných žádostí o podporu převyšuje téměř o 1/3 alokaci výzev, přičemž alokace výzev jsou celkové způsobilé výdaje, příspěvek ze státního rozpočtu a příspěvek žadatele.

Tabulka 3: Operační program Inovace, Konkurence

OP PIK	číselné údaje
alokace výzev	627,04 mil. EUR
počet výzev	26
počet zaregistrovaných žádostí o podporu	2201
finanční objem zaregistrovaných žádostí o podporu	964,434 mil. EUR

Zdroj: vlastní vypracování podle (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2012)

Je zajímavé, že o tento program je v České republice největší zájem, počet žádostí o podporu je 2201, a také proběhlo již 26 výzev, což je ze všech Národních operačních programů nejvíce. Nejvíce z něj čerpají právě malé a střední podniky.

- **Operační program výzkum, vývoj a vzdělávání**

Tento OP se zaměřuje na rozvoj lidských zdrojů se znalostí ekonomiky a rozvoj ve společensky soudržné společnosti. Je zaměřen také na vzdělávání, protože kvalifikovaní pracovníci jsou pro společnosti klíčoví. Oproti minulému období je tento OP více zaměřen na vysoké školy. Řídícím orgánem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, je dotován z fondů ESF, EFRR a alokace pro období 2014 – 2020 jsou 2,77 mld. EUR (Evropské fondy 2014-2020, 2015)

Tabulka 4: OP výzkum, vývoj vzdělání

OP VVV	číselné údaje
alokace výzev	107, 547 mil. EUR
počet výzev	13
počet zaregistrovaných žádostí o podporu	292
finanční objem zaregistrovaných žádostí o podporu	152,529. EUR

Zdroj: vlastní vypracování podle (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2012)

Z tohoto OP mohou žádat školy, kraje, ale i soukromé subjekty. Oproti minulému programovému období se EU zaměřuje především na vysoké školy. Hned po OPOVI PIK je tento program druhý nejvyužívanější, což je viditelné z tabulky (Tabulka 4), počet zaregistrovaných žádostí o podporu je 292, ovšem do dubna 2016 proběhlo pouze 13 výzev.

- **Operační program Zaměstnanost**

V tomto OP je snaha zlepšit lidský kapitál obyvatel a veřejné správy ČR, řeší rovné příležitosti mužů a žen a přizpůsobení zaměstnanců a zaměstnavatelů. Dále se věnuje boji s chudobou, modernizaci veřejné správy. Alokace jsou 2,15 mld. EUR a je financován z ESF a YEI, což je Iniciativa na podporu zaměstnanosti mládeže. Více než 50 % této alokace se bude zaměřovat na podporu zaměstnanosti, dalších 30 % bude věnovaných na činnosti věnované sociálnímu začleňování. (Evropské fondy 2014-2020, 2015)

Tabulka 5: OP Zaměstnanost

OP Z	číselné údaje
alokace výzev	351,787 mil. EUR
počet výzev	40
počet zaregistrovaných žádostí o podporu	190
finanční objem zaregistrovaných žádostí o podporu	852,804 mil. EUR

Zdroj: Zdroj: vlastní vypracování podle (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2012)

Z tabulky (Tabulka 5) je patrné, že se počet zaregistrovaných žádostí o podporu a finanční objem zaregistrovaných žádostí o podporu začíná vyrovnávat. Oproti minulému dotačnímu období je toto více zaměřeno na další vzdělávání s potřebami trhu práce.

- **Operační program Doprava**

Tento OP má alokace 4,70 mld. EUR, je financován z FS a EFR, hlavním cílem tohoto OP je zajištění kvalitní a dostupné infrastruktury po celé ČR, spadá pod Ministerstvo dopravy. (Evropské fondy 2014-2020, 2015)

Tabulka 6: OP Doprava

OP D	číselné údaje
alokace výzev	108,228 mil. EUR
počet výzev	5
počet zaregistrovaných žádostí o podporu	1
finanční objem zaregistrovaných žádostí o podporu	12,948 mil. EUR

Zdroj: vlastní vypracování podle (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2012)

Sektor dopravy patří mezi jednu z nejdůležitějších částí ekonomiky státu, doprava také ovlivňuje téměř všechny oblasti veřejného i soukromého sektoru a často nerovnoměrná kvalita je jednou z příčin ekonomických rozdílů členských států. Také má ze všech operačních programů největší alokace, bohužel je o něj zatím nejmenší zájem, žádost o podporu podal teprve 1 subjekt.

- **Operační program Životní prostředí**

Hlavním cílem tohoto OP je ochrana životního prostředí, zaměřuje se na zlepšování kvality ovzduší, nakládání s odpady, snaží se snížit negativní dopady na životní prostředí. Spadá pod Ministerstvo životního prostředí ČR, je financován z FS / EFRR a jeho alokace jsou 2,64 mld. EUR. (Evropské fondy 2014-2020, 2015)

Tabulka 7: OP Životní prostředí

OP ŽP	číselné údaje
alokace výzev	408,877 mil. EUR
počet výzev	15
počet zaregistrovaných žádostí o podporu	73
finanční objem zaregistrovaných žádostí o podporu	47,421 mil. EUR

Zdroj: vlastní vypracování podle (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2012)

Jak je patrné z tabulky (Tabulka 7) v současné době je naplněna jen cca 1/8 alokací. Je to také z části dané tím, že o podporu tohoto programu nemohou žádat podnikatelé a jiné právnické osoby, které nepracují v neziskových organizacích.

- **Integrovaný regionální operační program**

Alokace na toto dotační období jsou 4,64 mld. EUR a řídicím orgánem je Ministerstvo pro místní rozvoj. Tento OP je zaměřen na dopravu v regionech, zkvalitnění veřejných služeb a veřejnou správu. (Evropské fondy 2014-2020, 2015)

Tabulka 8: Integrovaný regionální operační program

IROP	číselné údaje
alokace výzev	336,329 mil. EUR
počet výzev	23
počet zaregistrovaných žádostí o podporu	123
finanční objem zaregistrovaných žádostí o podporu	119,071 mil. EUR

Zdroj: vlastní vypracování podle (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2012)

V tabulce (Tabulka 8) je opět viditelné, že do dubna 2016 je vyčerpána necelá 1/3 alokací.

1.7.2 Programy nadnárodní a meziregionální spolupráce

V těchto OP je EU rozdělena do několika zón, Česká republika se řadí do zóny Střední Evropa, kam patří také: Rakousko, Polsko, Německo, Slovinko, Slovensko aj. Mezi Všechny OP spadající pod programy nadnárodní a meziregionální spolupráci se rozdělí pro ČR prostředky ve výši 389 mil. EUR. (Evropské fondy 2014-2020, 2015)

Patří sem programy:

- Interreg Central Europe – spadá pod Ministerstvo pro místní rozvoj
- Danube - spadá pod Ministerstvo pro místní rozvoj
- Interreg Europe - spadá pod Ministerstvo pro místní rozvoj
- Espon 2020 - monitorovací síť pro evropské územní plánování
- Inceract III - program pro výměnu zkušeností s přeshraniční, meziregionální a nadnárodní spoluprací
- Urbact III – posílení kvality strategického řízení v evropských městech

1.7.3 Další programy EU

V tomto období nalezneme i řadu tzv. Komunitárních programů, které nečerpají ze strukturálních nebo z investičních fondů. Evropská unie spolufinancuje investice ve výši 40 – 75%, přičemž pravidla pro financování se různí. Mimo jiné sem řadíme program COSME (Competitiveness of Enterprises and Small and Medium-sized Enterprises), což je program, který podporuje konkurenceschopnost podniků se zaměřením na malé a střední podniky. (Evropské fondy 2014-2020, 2015)

2. Využití kohezní politiky v praxi vybrané obchodní společnosti

Kohezní politika má jako hlavní cíl vyrovnaní ekonomických rozdílů mezi jednotlivými regiony v Evropě, ať již na úrovni států, či skupin států (střední Evropa), nebo na vnitrostátní úrovni (Frýdlantsko, Jesenicko proti). Z údajů Českého statistického úřadu vyplývá, že v roce 2014 největší podíl měl na čerpání z Evropských fondů Moravskoslezský kraj, který vyčerpal 17 % z celkových dotací připadající na Českou republiku, naopak nejméně čerpal kraj Plzeňský, který čerpal pouze 3%. Z celkového počtu projektů, na které získaly kraje v období let 2008 až 2014 evropskou dotaci, jich bylo dokončeno 716 projektů. Největší počet projektů dokončil Středočeský kraj, následně kraj Liberecký a Královéhradecký. Nejvíce peněz z evropských fondů na obyvatele získal kraj Vysočina, přes 8000 Kč, což je téměř dvojnásobek průměrné částky za všechny kraje. Naopak nejnižší částka připadla na Jihomoravský, který vyčerpal téměř 2000 Kč. (Kameníčková, 2015)

Obecně je známo, že malé a střední podniky jsou nejméně citlivé na výkyvy vzniklé hospodářskými cykly nebo výkyvy v cenách komodit (ocel), či oborů průmyslu (automotive). Na stranu druhou tyto podniky zvláště v České republice a jiných zemích bývalého východního bloku zápasí s kapitálovým poddimenzováním a z toho vyplývající nestabilitou. Proto je orientace EU na malé a střední podniky pozitivním krokem a preference čerpání především pro tyto subjekty napomáhá jejich hospodářskému růstu a tím i hospodářskému růstu regionu. Výrazně se to projevuje především v zaostalejších oblastech, kam se nehrnou nadnárodní korporace (Škoda auto a.s.) a zaměstnanost a celkový růst oblasti je tažen pouze malými a středními firmami. Pro případovou studii jsem si vybrala společnost FENESTRA WIEDEN s.r.o, dále jen FENESTRA WIEDEN, která splňuje kritéria malého a středního podniku, je stabilním zaměstnavatelem a její proexportně zaměřený obchod a výroba ji stabilizuje před ekonomickými výkyvy v České republice. V této společnosti jsem v současné době zaměstnána na částečný úvazek.

2.1 Vybraná společnost FENESTRA WIEDEN s.r.o

V této kapitole bude popsána mnou vybraná společnost FENESTRA WIEDEN s.r.o, základní údaje a nakonec analýza vybraných ukazatelů společnosti.

2.1.1 Základní údaje

Firma:	FENESTRA WIEDEN s.r.o.,
Sídlo:	Malodoubská 355, 460 08 Liberec
IČ:	44223161
DIČ:	CZ44223161
Datum vzniku:	31. 12. 1991
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Základní kapitál společnosti:	2.105.000 Kč

Společnost zahájila svou činnost pod názvem FENESTRA s.r.o., nicméně 18. ledna 2000 se přejmenovala na FENESTRA WIEDEN s.r.o. Základním předmětem podnikání je projekce, výroba a realizace lehkých obvodových plášťů v kombinaci kovových konstrukcí a skla. Ve výrobním areálu v Malodoubské 355 provozuje společnost svou činnost od roku 2005. Jediným vlastníkem společnosti je Ing. Pavel Wieden.

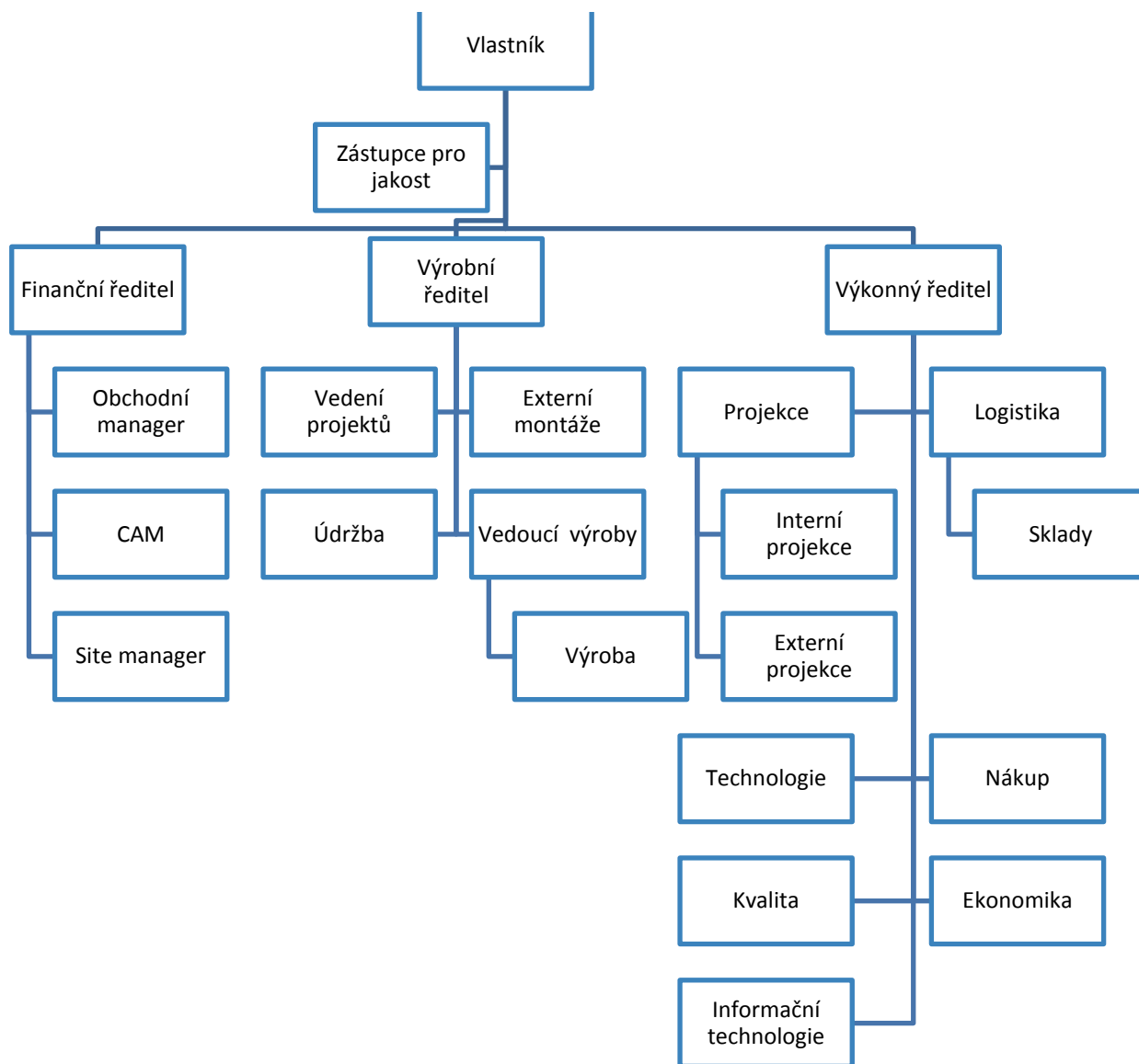
Jednatelé společnosti jsou Ing. Pavel Wieden a od roku 2009 také Ing. Jakub Řehák. V březnu roku 2014 byla založena dceřiná společnost pod názvem FW Sverige AB ve Švédsku, v lednu 2015 pak dceřiná společnost na Slovensku pod názvem FENESTRA WIEDEN SLOVAKIA s.r.o. V současné době společnost disponuje kvalitním týmem pracovníků, ovšem s orientací společnosti na zahraniční trhy je pak nutností zdokonalovat jazykové dovednosti. V současné době (duben 2016) je počet zaměstnanců 53. Hlavním

důvodem, proč společnost nedisponuje větším počtem zaměstnanců, je udržet osobní kontakt se zákazníky společnosti a být precizní v kvalitě zakázek. Od roku 2010 se společnost orientuje zejména na skandinávské zahraniční trhy.

Společnost se zabývá zejména komplexním opláštěním budov, zajišťuje také řešení, konstrukce, dodávky prosklených částí, doplňkové ocelové konstrukce, hliníkové a dřevěné obklady, žaluzie, slunolamy, automatické uzávěry a další konstrukce. Dále se společnost orientuje na řešení malých objektů a architektonicky a uživatelsky náročných rodinných domů, navrhuje hliníková okna a dveře, prosklené fasády, zimní zahrady, světlíky a zejména atypické konstrukce z různých materiálů včetně protipožárních konstrukcí. Ve svých zakázkách používá zejména profilové systémy SCHÜCO. Obchodními partnery jsou v současné době především Skanska CZ, Konstruktiva a Syner, ze zahraničních poté NCC, PEAB a SKANSKA Sverige. Realizovala např. budovu Rektorátu TUL, nebo v zahraničí stavbu KI AULA, knihovnu Stockholmské univerzity, jež byla vyhlášena za stavbu roku 2013. (Základní údaje o společnosti, 2015)

2.1.2 Organizační schéma společnosti

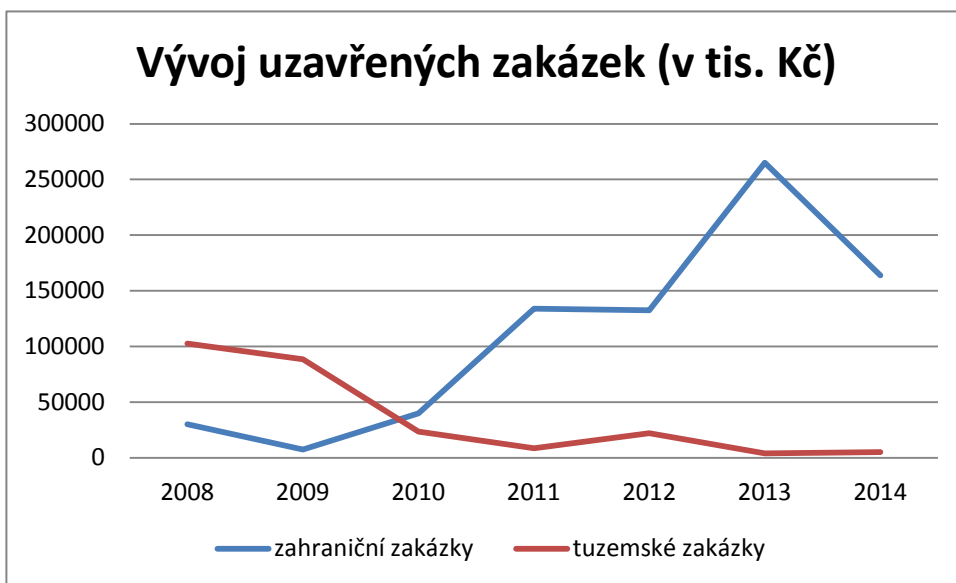
Tabulka 9: Organizační schéma společnosti



Zdroj: (Organizační schéma společnosti, 2015)

2.1.3 Analýza vybraných ukazatelů společnosti

Tržby společnosti neustále rostou, velký objem tržeb v roce 2014/2015 (310 411 tis. Kč) je způsoben nejen expanzí společnosti na švédský trh, ale také změnou hospodářského roku. Od Roku 2014 je změněn hospodářský rok, z původně kalendářního nově od 1. dubna do 31. března. Na následujícím grafu (Obrázek 16) je možné sledovat vývoj uzavřených zakázek od roku 2008.



Obrázek 16: Vývoj uzavřených zakázek

Zdroj: (Analýza vybraných ukazatelů společnosti, 2015)

Od roku 2008 se společnost zaměřuje na zahraniční trhy, ještě v tomto roce realizovala $\frac{3}{4}$ svých zakázek na českém trhu, ale například v letech 2014/15 realizovala 97% svých zakázek již v zahraničí.



Obrázek 17: Vývoj výsledku hospodaření

Zdroj: (Analýza vybraných ukazatelů společnosti, 2015)

Na grafu (Obrázek 17) je viditelný výrazný propad po roce 2008, jež je přičítán finanční krizi, která se výrazně dotkla i stavebního segmentu. Od roku 2009 výsledek hospodaření stále roste, zejména však díky zahraničním zakázkám. Dle majitele společnosti Ing. Pavla Wiedena společnost očekává v roce 2016 realizaci dalších projektů ve Švédsku pro zákazníky PEAB a SKANSKA, zaměření obchodní činnosti zůstane na zahraniční skandinávský trh. V současné době (duben 2016) realizuje 4 zakázky ve Skandinávii. Cílem je udržet min. dosažený objem zakázek v úrovni 250 mil. Kč ročně.

2.2 Projekt „Vzdělávejte se pro růst v Libereckém kraji II“

Společnost FENESTRA WIEDEN má již jednu zkušenost se získáním dotace na projekty. Pro pilotní program čerpání zvolila tzv. „měkký“ typ projektu, který nevyžaduje příliš velké zkušenosti s realizací projektu, dobře se dokumentuje a dokládá jeho udržitelnost. Nechala si formou outsourcingu zpracovat projektovou žádost od společnosti SVT Consulting s.r.o. a po jejím přijetí touto společností realizovat projekt Vzdělávejte se pro růst v Libereckém kraji II. Tento projekt je financován z operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost. Je určen zaměstnavatelům v určených odvětvích a umožňuje jim získat finanční příspěvky na vzdělávání, či rekvalifikaci svých zaměstnanců.

Zaměstnavateli jsou hrazeny mzdové náklady vzdělávaných zaměstnanců (po dobu jejich vzdělávání) a také příspěvek na vzdělávání zaměstnanců. Maximální výše podpory mohla činit až 80 % způsobilých výdajů. Z nařízení Úřadu práce musely být vzdělávací aktivity ukončeny do 30. června 2015. V roce 2014 se společnost FENESTRA WIEDEN rozhodla do tohoto projektu zapojit a čerpala dotace na vzdělávání svých zaměstnanců v kurzu „Obchodní němčina“ a „Obchodní angličtina“. Nejprve byla vypracována žádost o dotaci, která musela obsahovat kromě základních údajů (Název firmy, jméno zakladatele, ředitele společnosti) také údaje o počtu zaměstnanců, seznam zaměstnanců, kteří se měli vzdělávat, a školení (kde, jak a kdy se bude školit), zda společnost používá hospodářský či kalendářní rok nebo zda společnost může žádat finanční úřad o vrácení DPH. V příloze této žádosti má být potvrzení o bezdlužnosti u pojišťoven, finančního úřadu, celního úřadu, úřadu sociálního zabezpečení, dále musí být přiložen výpis z obchodního rejstříku a živnostenský list. Následně obdržela společnost „Vyrozumění o schválení žádosti o příspěvek v rámci projektu Vzdělávejte se pro růst v Libereckém kraji II“. V dalším kroku musela společnost FENESTRA WIEDEN doložit Úřadu práce veškerou dokumentaci o výběru dodavatele vzdělávání formou veřejné zakázky. Dále musela být sepsána Dohoda o zařazení do aktivit projektu s každým zaměstnancem zařazeným do vzdělávacích aktivit, tato dohoda musela být dodána na Úřad práce nejpozději v den zahájení vzdělávací aktivity. Do těchto vzdělávacích aktivit bylo zařazeno 11 zaměstnanců. 3 zaměstnanci navštěvovali kurz Obchodní němčiny, 8 zaměstnanců kurz Obchodní angličtiny. Délka každého kurzu byla 100 hodin a kurz byl zakončen testem, v němž každý zaměstnanec obdržel certifikát. Mezi další povinnosti patřilo vést „třídní knihu“ s docházkou, vyúčtování mzdových nákladů za dobu účasti zaměstnanců na vzdělávací aktivitě, a to za každý měsíc, vyúčtování vzdělávací aktivity od dodavatele (také za každý měsíc), nutnost doložit závěrečný protokol, jenž musel obsahovat seznam zaměstnanců, kteří úspěšně absolvovali kurz, seznam vydaných osvědčení a v neposlední řadě také povinnost zajištění povinné propagace a publicity projektu. Cena kurzu Obchodní němčiny byla 70 000 Kč a příspěvek na mzdové náklady byl 56 419 Kč. Cena kurzu Obchodní angličtiny byla 70 000 Kč a příspěvek na mzdové náklady by 92 516 Kč. Kurz obchodní němčiny trval od března do srpna 2014 a obchodní angličtiny od září 2014 do března 2015.

2.2.1 Výhody a nevýhody čerpání dotace z tohoto projektu

Vzhledem k působení společnosti FENESTRA WIEDEN převážně na zahraničním trhu, kde je téměř veškerá dokumentace vedena v anglickém, nebo německém jazyce, mělo zapojení do tohoto programu pro společnost obrovský přínos, také proto, že jazykové schopnosti zaměstnanců jsou v této společnosti zásadní a díky tomuto kurzu se zlepšily. Po rozhovoru se všemi účastníky kurzů byla sestavena tabulka spokojenosti. Všichni zaměstnanci hodnotili kurz kladně, pro všechny byl přínosem. Nesporně největší výhodou je opět finanční stránka, společnost se na nákladech podílela pouze 20 %. Na druhou stranu velké nevýhody s sebou nesou povinnosti, které musí žadatel a příjemce dotace splňovat, i komplikovaná administrativa spojená s projektovým managementem, výběrem dodavatele a vyúčtováním výdajů. V současné době využívá společnost soukromých lektorů cizích jazyků, na které nečerpá žádné dotace, ale dle vyjádření vedení společnosti právě výše uvedený projekt tyto aktivity inicializoval.

2.3 Případová studie projektu společnosti FENESTRA WIEDEN

Hlavním tahounem hospodářského růstu společnosti je oddělení Projekce. Vlastník společnosti se proto rozhodl vybudovat pro oddělení projekce nové prostory a přemístit ji z doposud nevyhovujících prostor ve frekventovaném přízemí budovy do nově přistaveného podlaží nad stávající budovu. Proto zahájil projekt „Výstavba oddělení projekce v areálu FENESTRA WIEDEN s.r.o.“. V dalších podkapitolách jsou popsány nezbytné kroky, které by mohly vést k vyhledání vhodného dotačního programu, kroky vedoucí ke zpracování žádosti a jejímu kladnému přijetí. V příloze (Obrázek 19) je přiložen situační výkres.

Na základě rešerše vhodných programů byl vybrán program Nemovitost především z těchto důvodů

- Je ho možné použít i na rekonstrukci objektu
- Je vhodný pro malé a střední podniky

- Financuje až 35 % způsobilých výdajů
- Je vhodný pro společnost zaměřující se na stavební segment
- Podporu lze získat také na vyhotovení projektové dokumentace

2.3.1 Podmínky, které musí žadatel o podporu z programu Nemovitost splňovat

Existuje řada omezení, například že velikost území nesmí být menší než 500 m², maximální výše dotace je 3000kč/m². Projekt musí být v souladu s územním plánem a v neposlední řadě také nemovitost, která je součástí daného projektu, musí být ve vlastnictví příjemce dotace. Podnik musí být plátcem daně z přidané hodnoty. Podnik nesmí mít žádné nedoplatky vůči vybraným institucím, zaměstnancům ani vůči poskytovatelům podpory z projektů spolufinancovaných z rozpočtu Evropské unie. Podnik má ke dni podání projektové žádosti uzavřena minimálně 2 po sobě následující účetní období. Výdaje, které podnik vynaložil na realizaci svého projektu (Nemovitosti, 2015):

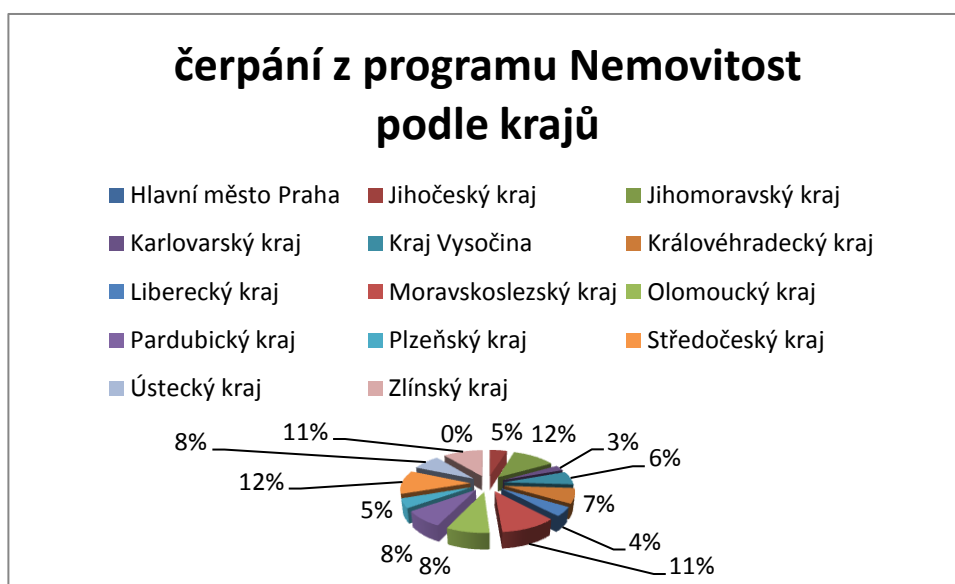
- musí být vynaloženy nejdříve v den podání předběžné žádosti
- musí být doloženy průkaznými účetními doklady,
- náklady musejí být vyšší než odpisy provedené za předcházející tři účetní období z majetku užívaného při činnosti, jež má být modernizována.

Mezi výdaje, které nejsou hrazeny, řadíme DPH, výdaje vzniklé nebo uhrazené před datem přijetí projektu, splátky půjček a úvěrů, sankce a penále, pojištění, úroky, bankovní poplatky, kurzové ztráty, celní a správní poplatky a leasing. Výběr a hodnocení projektů probíhá na základě výběrových kritérií schválených Řídícím orgánem OP PIK. Ke každé schválené Plné žádosti jsou vyhotoveny dva posudky interními schvalovateli. Příjemce se musí řídit Pravidly způsobilosti výdajů a publicity. Příjemce dotace musí o způsobilých výdajích projektu a použití dotace určené k financování způsobilých výdajů vést oddělenou evidenci v samostatném účetním okruhu a dokumentaci stanovenou v Podmínkách a podklady uchovat po dobu 10 let ode dne ukončení projektu. Každý Žadatel je v této Výzvě oprávněn předložit maximálně čtyři projekty na jedno IČ. Náklady na nákup

pozemků nesmí přesáhnout více než 10 % celkových způsobilých investičních výdajů. Příjemce dotace je povinen vykonávat podpořenou aktivitu v místě realizace projektu. Projekt musí být realizovaný mimo území hl. m. Prahy. (Nemovitost, 2016)

2.3.2 Zkušenosti z čerpání dotací z programu Nemovitost v ČR

Podaná žádost nemusí být automaticky přijatá řídicím orgánem. Tyto orgány pečlivě posuzují jak kvalitu samotného projektového záměru a jeho udržitelnosti do budoucna, bonitu společnosti z jejich ekonomických výsledků i schopnost spolufinancování projektového záměru. V následujícím grafu (Obrázek 18) je vidět čerpání dotací programu Nemovitost v jednotlivých krajích v Libereckém kraji v programovém období 2007 – 2013. Z grafu vyplývá, že Liberecký kraj čerpá z celé republiky téměř nejméně. V předešlém programovém období mu bylo přiznáno jen 45 dotací. Z grafu vyplývá, že Liberecký kraj má pouze 50 % úspěšnost. (Statistika čerpání dotací z programů OPPIK, 2016)



Obrázek 18: Čerpání z programu Nemovitost podle krajů
Zdroj: (Statistika čerpání dotací z programů OPPI, 2016)

2.3.3 Projekt Výstavba oddělení projekce v areálu FENESTRA WIEDEN s.r.o

Společnost FENESTRA WIEDEN zakoupila v březnu roku 2005 výrobní areál v Liberci na Malodoubské ulici, který umožnil svou velikostí růst firmy. Vzhledem ke stále větší expanzi na zahraniční trh je ale potřeba tento objekt zrekonstruovat a udělat přístavbu, aby firma mohla i nadále růst. Majitel společnosti se tedy rozhodl ve hlavní budově přistavět celé patro, kde po dostavení vzniknou kanceláře pro projektanty, zázemí a zasedací místnost. Plocha této výstavby bude 256 půdorysných metrů čtverečních.

Tento projekt by měl být zahájen v červnu roku 2016 a výstavba bude probíhat za plného provozu společnosti. Součástí projektu bude dřevěná rámová konstrukce, pokryta bude hliníkovou fasádou s profily Schuco. Dále se zde musí zavést elektřina, vytápění a voda. Výstavbu provede soukromá stavební firma a částečně vlastní pracovníci. Celková cena bude 6 450 000 Kč. Jako vhodný program, ze kterého by se daly čerpat dotace, je program Nemovitost. Podnik by měl být malý, nebo střední a výše dotace je od 1 mil. do 200 mil. CZK. FENESTRA WIEDEN. Žadatel by měl nárok na 35 % způsobilých výdajů, přičemž dotace se vztahuje také např. na přípravu území (terénní úpravy, demolice). FENESTRA WIEDEN tedy může žádat o dotace ve výši až 2 257 500 Kč. Termín vyhlášení výzev je v srpnu 2016.

2.3.4 Proces získání dotace z pohledu společnosti

1. Projektový záměr

První krok, který vede k získání dotace, je sestavení projektového záměru. Již zde by si měl žadatel uvědomit, že výstupy projektu budou muset fungovat i několik let po jeho ukončení.

2. Možnosti financování

Po nalezení vhodného programu, sestavení rozpočtu by v tomto kroku také žadatel měl myslet na to, že dotace bývá často vyplácena až zpětně, a tudíž není stoprocentní jistota, že dotaci získá. Zde se doporučuje konzultovat své projektové záměry s řídicím orgánem.

3. Vyhlášení výzvy

Výzvy vyhláší řídicí orgán a žadatelé monitorují, která odpovídá investičnímu záměru vybrané společnosti, společnost musí splňovat podmínky vypsání výše. V tomto případě byla vyhlášena výzva 29. května 2015, další výzva by měla být vyhlášena v srpnu 2016. Doporučuje se mít 2 – 3 měsíce před výzvou zpracovány podklady, i když se nemusí jednat o způsobilých výdajích projektu, protože ne všechny programy všechny výdaje proplácí.

4. Podání žádosti

V tomto kroku je podána Registrační žádost o dotaci s popisem projektu. Žádost, kterou žadatel podává, má dvě části. První část je Předběžná žádost (I. stupeň), následuje Žádost o podporu (II. stupeň). V předběžné části je posouzena přijatelnost žadatele, obsah a přijatelnost požadovaného projektu, v Žádosti o podporu musí žadatel vyplnit náležitosti a přílohy nutné pro detailní posouzení projektu a jeho doporučení ke schválení. Po schválení Registrační žádosti je připravována Plná žádost s komplexním popisem projektu, jeho cílů, finančního plánu i harmonogramu realizace. (Cesta příjemce dotace projektem, 2015)

5. Hodnocení a výběr žádostí

Kritéria pro hodnocení jsou rozdělena na 5 částí. Vylučovací kritéria, připravenost žadatele k realizaci projektu, potřebnost a relevance projektu, hospodárnost rozpočtu, specifická kritéria. Celkem může žadatel získat až 100 bodů. Minimální počet bodů potřebných k získání dotace je 60.

- Vylučovací kritéria – Zde se hodnotí náplň projektu, jeho cíl i způsobilé výdaje (zda jsou v souladu s výzvou), zda se výstupy projektu projeví v odvětvích

podporovaných ekonomických činností vymezených ve výzvě. Dohlíží se i na energetický posudek, zda projekt respektuje zásady rovných příležitostí atp.

- Přípravenost žadatele k realizaci projektu – zde se hodnotí, zda Projekt je uskutečnitelný s ohledem na zkušenosti žadatele s investičními akcemi podobného rozsahu a jejich financováním, jaký je výhled společnosti do budoucna. Zde může žadatel získat až 10 bodů.
- Potřebnost a relevance projektu – zde se hodnotí obor podnikání podle technologické vyspělosti výrobků, v němž žadatel podniká, velikost plochy podnikatelského objektu, jaké je stáří podnikatelského objektu a jakým způsobem žadatel deklaruje ekonomický přínos investice projektu pro podnik. V této části může žadatel získat maximálně 65 bodů.
- Hospodárnost rozpočtu – Zde se hodnotí, zda je projekt v souladu s hodnotou obvyklou na trhu, zda všechny zdroje a náklady jsou identifikovány a přiřazeny k jednotlivým aktivitám a zda rozpočet obsahuje přehledné a jasné rozlišení výdajů projektu včetně podrobného rozepsání způsobilých a nezpůsobilých výdajů.

Je důležité zmínit, že při převisu žádostí může rozhodnout každý detail, je tedy dobré být v procesu podání žádosti opravdu precizní. Proti výsledkům hodnocení projektu je možnost se odvolat. Žádost o poskytnutí podpory podává žadatel prostřednictvím portálu IS KP14+ Aplikace MS2014+. Žádost o poskytnutí podpory obsahuje informace o žadateli a o projektu. Žádost obsahuje základní údaje o společnosti, ekonomické parametry společnosti (zde je důležitá otázka plátcovství DPH, zda to bude, či nebude způsobilý výdaj, v případě společnosti FW, která je plátcem DPH, se předpokládá, že DPH bude nezpůsobilý výdaj), projektu a přílohy. Statutární orgán by měl rozhodnout, zdali podpisy projektových dokumentací bude provádět osoba uvedená v obchodním rejstříku, nebo osoba pověřená. To je vhodné v případě, kdy v samotné žádosti dochází k několikastupňové kontrole Řídícího orgánu a statutární orgán nemusí být vždy k dispozici (což v případě společnosti FENESTRA WIEDEN díky časté nepřítomnosti majitele nastává). V žádosti také musí být uveden očekávaný přínos projektu, který bývá nejpodstatnějším kritériem pro úspěšnost projektu. Zde by měl být uveden přínos pro společnost, ale i pro region. V tomto případě se doporučuje

seznámit se s kritérii pro hodnocení a akcentovat v žádostech skutečnosti, kde je pro žádost možné získat bonifikace. (Marek, 2009)

6. Řídící orgán a místo podání žádosti

Řídící orgán je OP PIK. Subjekt, který přijímá žádosti o poskytnutí podpory, je Agentura pro podporu podnikání a investic CZECHINVEST, která má sídlo ve Štěpánské 15, Praha 2. Subjektem, který provádí hodnocení a výběr projektů, je Ministerstvo průmyslu a obchodu. Je vhodné kontaktovat Řídící orgán v předstihu a případně si vyžádat konzultaci. Navázání osobních kontaktů s Řídícím orgánem bývá často předpokladem k úspěchu.

7. Realizace projektu

Zde je důležité zmínit, že jakékoli změny v projektu je nutné nechat schválit řídicím orgánem.

8. Monitorování projektu

V monitorovací zprávě by měl být popsán aktuální vývoj projektu včetně případných problémů, dále by měly být monitorovací zprávy archivovány.

9. Žádost o platbu

Platby příjemcům podpory jsou realizovány na základě žádostí o platbu, důležité je zmínit, že platby probíhají zpravidla až po ukončené etapě, výjimečně zálohově dopředu.

10. Kontrola

Kontrola na místě může přijít jak během realizace projektu, tak i po jeho ukončení. Z každého jednání projektového týmu musí být pořízen zápis – i to může být předmětem kontroly. Po skončení kontroly je sepsán protokol o jejích výsledcích a případných nálezech.

11. Publicita projektu

Každý projekt musí informovat o přidělení dotace formou povinného zveřejňování. V současném programovém období je snížen počet log, která příjemci musí v rámci povinné publicity uvádět

12. Udržitelnost projektu

Příjemce dotace musí podávat pravidelné Zprávy o udržitelnosti, nejčastěji je doba udržitelnosti projektu od 5 do 10 let a po tuto dobu je třeba udržovat výstupy projektu. (Cesta příjemce dotace projektem, 2015)

2.3.5 Výhody a nevýhody čerpání dotace

Mezi jednu z nevýhod řadím povinnost provést finanční analýzu pro projekty s celkovými výdaji nad 5 mil. Kč, projekty s celkovými výdaji nad 100 mil. Kč musí provádět ekonomickou analýzu, kde se budou zohledňovat socioekonomické dopady projektu podle nastaveného číselníku. Příjemce musí nadále zveřejňovat informace (v průběžných, závěrečných a následných zprávách).

Příjemce dotace musí o způsobilých výdajích projektu a použití dotace určené k financování způsobilých výdajů vést oddělenou evidenci v samostatném účetním okruhu a dokumentaci stanovenou v Podmínkách a podklady uchovat po dobu 10 let ode dne ukončení projektu a zároveň minimálně do doby uplynutí 3 let od uzávěrky OP PIK. Příjemce dotace musí na budovu, na niž čerpal dotaci, mít ve vlastnictví nebo v dlouhodobém pronájmu po dobu min. 5 let. Řídící orgán sleduje pro účely monitoringu indikátory, mj. na úrovni jednotlivých projektů, ke kterým je příjemce podpory povinen předávat data ukazatelů specifikovaných ve výzvě a v podmínkách programu.

Dále existují určitá pravidla pro výběr dodavatelů inspirovaná Zákonem o veřejných zakázkách, což představuje určité omezení. Příjemce taktéž musí umožnit kontrolním a auditním orgánům EU a ČR vstup na místo realizace projektu a kontrolu dokumentace a

účetnictví projektu. Největší výhodou čerpání dotace z tohoto dotačního programu je finanční stránka. Společnost by mohla ušetřené peníze vynaložit na další rozvoj.

Závěr

Cílem předkládané bakalářské práce bylo zhodnotit čerpání prostředků ze strukturálních fondů v České republice a jeho případné přínosy pro konkrétní podnikatelský subjekt – společnost FENESTRA WIEDEN s.r.o.

Hlavním záměrem této práce tak bylo posouzení vybraného podnikatelského subjektu působícího ve stavebnictví a jeho možnosti čerpání ze strukturálních fondů EU pro konkrétní projekt. Nové programové období přineslo do problematiky čerpání ze strukturálních fondů řadu převážně administrativních změn. Obecně však lze konstatovat, že i když Česká republika čerpá značné finanční částky z fondů EU, stále ještě jsou v této sféře nedostatky. Ty jsou přisuzovány nízké informovanosti žadatelů o dotace a také malými zkušenostmi s přípravou projektů. Vzhledem k velké administrativní zátěži je v současné době trend využít k pomoci poradenské firmy, jež si však za svou pomoc účtují (často nemalé) poplatky.

Společnost FENESTRA WIEDEN již v minulém dotačním období čerpala prostředky z fondů EU, a to z programu Lidské zdroje a zaměstnanost, díky čemuž umožnila svým zaměstnancům navštěvovat v pracovní době kurzy obchodní angličtiny a obchodní němčiny. Největší přínos vidí majitel společnosti ve zkvalitnění a prohloubení jazykové znalosti svých zaměstnanců, která je pro tuto společnost vzhledem k proexportně orientovaným zakázkám stěžejní. Naopak nejvíce mu vadila přílišná administrativní zátěž, a tak v současném programovém období jsou jazykové kurzy zajišťovány soukromou společností bez možnosti příspěvku od EU.

V tomto období (2014 – 2020) se společnost FW rozhodla zrekonstruovat svůj objekt a přistavět kanceláře pro projektanty. Z mnou provedeného šetření bylo zjištěno, že lze na tento projekt použít prostředky z fondů EU. Na základě mnou vypracované rešerše vhodných programů byl vybrán program Nemovitost. Společnost by na základě rekonstrukce mohla zvýšit počet svých zaměstnanců (projektantů) a následně zvýšit počet realizovaných staveb v zahraničí, díky čemuž by se společností FENESTRA WIEDEN zvýšil čistý obrat, zvýšil by se také podíl exportu aj. Tato analýza byla předložena majiteli

společnosti, ale vzhledem k velké administrativní zátěži není majitel společnosti FW stále rozhodnut, zda o tuto dotaci zažádá.

Seznam použité literatury

Analýza vybraných ukazatelů společnosti. 2015. WIEDEN, Pavel. *Výroční zpráva 2014/15 společnosti FENESTRA WIEDEN s.r.o* [online]. Liberec: FENESTRA WIEDEN, s. 6 [cit. 2016-04-18]. Dostupné z: <http://rejstrik.penize.cz/44223161-fenestra-wieden-s-r-o>

BAUN, Marek. 2014. *Politiky Evropské unie: Regionální politika* [online]. Brusel: Úřad pro publikace Evropské unie [cit. 2016-04-17]. ISBN 978-92-79-24465-0.

BRAUN, Daniel. 2015. Získali jsme 420 miliard korun. *Ministerstvo vnitra České republiky* [online]. Praha: Ministerstvo vnitra České republiky, **2014**, 1 [cit.2016-04-17]. Dostupné z: <http://www.mvcr.cz/sluzba/docDetail.aspx?docid=21815611&doctype=ART>

Cesta příjemce dotace projektem. 2015. MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. *Abeceda fondů EU 2014 - 2020* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 8 - 18 [cit. 2016-04-18]. ISBN 978-80-7538-014-2. Dostupné z: http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/eb8da430-a82d-419f-b102-87db6284a163/Abeceda_nahled.pdf?width=0&height=0

Cíl strategie Evropa 2020. 2015. *Evropská komise* [online]. Brusel: Evropská unie [cit. 2016-04-17]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/europe2020/targets/eu-targets/index_cs.htm

ČR a EU. 2005. *Euroskop.cz: věcně o Evropě* [online]. Praha: Úřad vlády České republiky [cit. 2016-04-17]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9090/sekce/cr-a-eu-2010-2014/>

EVROPSKÁ UNIE. 2010. *Rozpočet Evropské unie: Základní údaje* [online]. 1. vydání. Lucemburk: Úřad pro publikace Evropské unie [cit. 2016-04-17]. ISBN 978-92-79-14440-0. Dostupné z:

http://ec.europa.eu/budget/library/biblio/publications/glance/budget_glance_cs.pdf

Evropské strukturální a investiční fondy 2014-2020 v kostce. 2015. 2. aktualizované vydání. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. ISBN 9788075380487.

Evropský sociální fond v ČR [online]. 2008. Praha: Marwel cms [cit. 2016-04-17]. Dostupné z: <http://www.esfcr.cz/>

Fond soudržnosti ve stručnosti. 2016. *Evropská komise* [online]. Brusel: Evropská unie [cit. 2016-04-17]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/archive/funds/procf/cf_cs.htm

HDP na regionální úrovni. 2015. In: *Evropská komise* [online]. Brusel: Evropská unie, s. 1 [cit. 2016-04-24]. ISSN 2443-8219. Dostupné z: http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/GDP_at_regional_level/cs

Chronologie evropské integrace. 1995. WEIDENFELD, Werner a Wolfgang WESSELS. *Evropská unie od A do Z*. Praha: Karolinum, 377 - 385. ISBN 80-7184-413-6.

CHVOJKOVÁ, Anna. , A. KVĚTOŇ. 2007. *Finanční prostředky fondů EU v programovacím období 2007-2013*. Praha: Ireas. ISBN 978-80-86684-43-7

KAMENÍČKOVÁ, Ing. Věra. 2015. Čerpání evropských dotací – jak úspěšné byly jednotlivé kraje. *Deník Veřejné správy* [online]. **2015**(2), 1 [cit. 2016-04-18]. Dostupné z: <http://denik.obce.cz/clanek.asp?id=6695250>

KVÁČA, Vladimír, et al. European Structural and Investment Funds 20142020 at a Glance, ISBN 978-80-7538-010-5

MAREK, Dan a Tomáš KANTOR. 2009. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. 2. vydání Brno: barrister&Principal. ISBN 978-80-87029-56-5.

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. 2012. Informace o čerpání z fondů EU. In: *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj [cit. 2016-04-18]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Informace-o-cerpani>

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. 2015. *Abeceda fondů EU 2014–2020* [online]. Praha: Svoboda Press, s.r.o. [cit. 2016-04-17]. ISBN 978-80-7538-014-2. Dostupné z: http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/eb8da430-a82d-419f-b102-87db6284a163/Abeceda_nahled.pdf?width=0&height=0

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. 2015a. *Evropské fondy 2014–2020: Jednoduše pro lidi* [online]. 2. vydání. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [cit. 2016-04-17]. ISBN 978-80-87147-84-9. Dostupné z: http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf?ext=.pdf

Nemovitosti. 2015. *Czechinvest* [online]. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu [cit. 2016-04-25]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/data/files/text-programu-nemovitosti-4540.pdf>

Organizační schéma společnosti. 2015. WIEDEN, Ing. Pavel. *Výroční zpráva 2014/15 společnosti FENESTRA WIEDEN s.r.o* [online]. Liberec: FENESTRA WIEDEN, s. 6 [cit. 2016-04-18]. Dostupné z: <http://rejstrik.penize.cz/44223161-fenestra-wieden-s-r-o>

PETRLÁM, Doc. Ing. et Ing. Antonín. 2009. *Evropská integrace a Česká republika*. 2. vydání. Praha: Grada publishing, a.s. ISBN 978-80-247-2849-0.

Politika finančního cílování výdajové strany rozpočtu EU. 2009. SIMÍKOVÁ, Ivana a Zdeňka PFAFFOVÁ. *E+M Ekonomie a Management* [online]. 2. vydání Liberec: Technical University of Liberec, 35 - 54 [cit. 2016-04-23]. ISBN 80-8073-721-5. Dostupné z: <http://search.proquest.com/docview/195459629?accountid=17116>

Principy RP/SP. 2004. LACINA, Lubor a et.al. *Rozpočet a politiky Evropské unie*. Praha: C.H.BECK, 164 - 166. ISBN 80-7179-846-0.

Programy 2004 - 2006. 2012. *Strukturální fondy* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [cit. 2016-04-17]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006>

Regionální a strukturální politika Evropské unie. ©1997-2016. *Business info* [online]. Praha: CzechTrade [cit. 2016-04-17]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/regionalni-a-strukturalni-politika-5158.html#!&chapter=1>

Regionální politika EU. 2004. *Euractiv* [online]. Praha: Eu-media, s.r.o [cit. 2016-04-17]. Dostupné z: <http://www.euractiv.cz/regionalni-rozvoj/clanek/regionalni-politika-eu>

Regionální politika. ©2005-2016. *Euroskop.cz: věcně o Evropě* [online]. Praha: Atrium [cit. 2016-04-17]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8948/sekce/regionalni-politika/>

WIEDEN, Pavel. 2016. *Situační výkres*. Liberec.

Základní informace o eu. 2000. *Evropská Unie* [online]. Brusel: Evropská komise [cit. 2016-04-17]. Dostupné z: http://europa.eu/about-eu/basic-information/money/euro/index_cs.htm

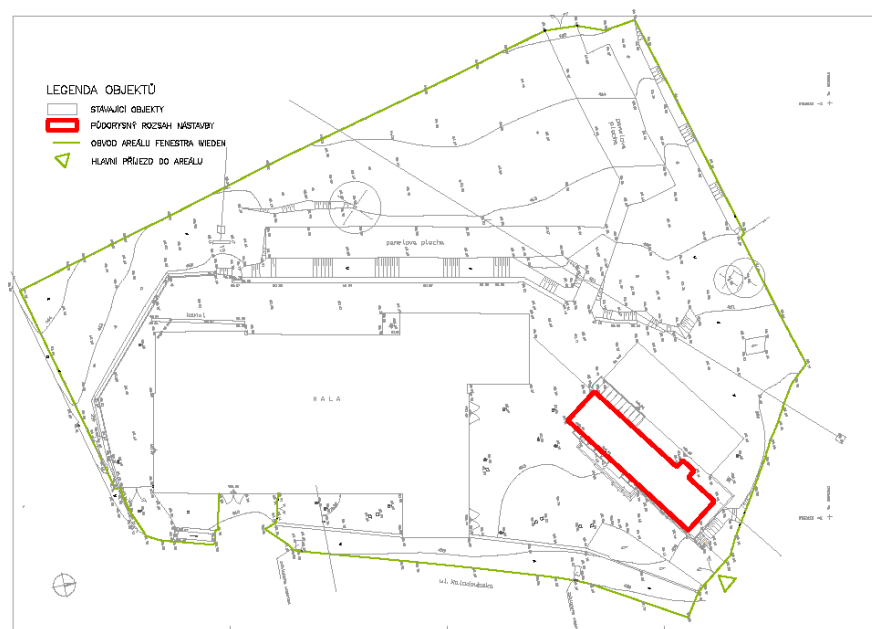
Základní údaje o společnosti. 2015. WIEDEN, Pavel. *Výroční zpráva 2014/15 společnosti FENESTRA WIEDEN s.r.o* [online]. Liberec: FENESTRA WIEDEN, s. 3 [cit. 2016-04-18]. Dostupné z: <http://rejstrik.penize.cz/44223161-fenestra-wieden-s-r-o>

Změny v období 2014-2020. ©2005-2016. *Euroskop.cz: Věcně o Evropě* [online]. Praha: Vláda České republiky [cit. 2016-04-17]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9220/sekce/zmeny-v-obdobi-2014-2020/>

Seznam příloh

Příloha A.....	71
-----------------------	-----------

Příloha A



±0,000 = 480,55 m.n.m.

NÁZEV - PROJEKT: NÁSTAVBA ADMINISTRATIVNÍ BUDOVY FENESTRA WIEDEN LIBEREČ VIII - DOLNÍ HANYCHOV, MALODOUBSKÁ č.p. 355			
OBJEKT - OBJEKT: SO 01 - NÁSTAVBA ADMINISTRATIVNÍ BUDOVY			
INVESTOR - INVESTOR: FENESTRA WIEDEN s.r.o. MALODOUBSKÁ 355, LIBEREČ VIII			
STAVITEL - STAVITEL: APL. ING. ALOIS FROEL. JAROSLAV TOURKOVSKÝ VÍDEŇ 1300/1 400 01 LIBEREČ 1 TEL. 602 980 423			
STAVITELSKÁ ČÁST / PRŮJ. TECHNICKÝ: ING. NEJEDLIK ŠPACHEL TOURKOVSKÝ VÍDEŇ 1300/1, LIBEREČ 1 TEL. 600 124 307			
FORMY - KEC: 3A4	MĚRKO - SCALE: 1:500	DATA - DATE: 03/2015	Č. PŘÍJ. / KOP: 1
STAVBA - STAVBA: DŮS+DSP	PROJEKT - PROJEKT: C. SITUAČNÍ VÝKRESY	ČÍSLO PRŮJEDU - DESIGN NUMBER: C.2	
NÁZEV - NÁZEV: CELKOVÝ SITUAČNÍ VÝKRES			

Obrázek 19: Situační výkres společnosti FW
Zdroj: (Wieden, 2016)